

m e m o r i a



2 0 0 3

© Fundación Ecología y Desarrollo

Esta memoria se terminó de imprimir en junio de 2004
Impresa en papel reciclado 100% libre de cloro.

INDICE

INDICE

Carta del Patronato	2
Perfil de la Fundación Ecología y Desarrollo	3
- Misión y valores	3
- Espacio de actuación	4
- Ámbito geográfico en el que trabajamos	5
- Organigrama	6
Estructura de Gobierno	7
- El Patronato	7
- El Consejo	8
Políticas Globales y Sistemas de Gestión	9
- Diálogo con grupos de interés	9
- Políticas y sistemas globales	9
- Formalización de políticas y sistemas	10
Indicadores Económicos	13
Indicadores Ambientales	15
Indicadores Sociales	16
Actuaciones significativas en el año 2003	17
- Promoción del mercado de la sostenibilidad	17
- Procesos de participación y mediación	19
- Compromiso con el desarrollo sostenible en Aragón	20
- Premio Desarrollo Sostenible	22
Publicaciones	23
La Fundación Ecología y Desarrollo en Internet	24
Agradecimientos	26
Informe de Auditoría	27
Indicadores del Global Reporting Initiative (G.R.I.)	28

CARTA DEL PATRONATO

La Fundación Ecología y Desarrollo nació hace ya más de doce años...

Desde el Patronato se pensó que este año 2003 era un buen momento para detenerse, hacer balance y repensar los objetivos y acciones que habían conformado nuestra misión hasta ahora. En definitiva, queríamos asegurarnos de que seguimos siendo útiles a la sociedad en este sueño, que quiere ser realidad, de conjugar la ecología con el desarrollo.

Para ello, necesitábamos oír a los colectivos y actores con los que habitualmente trabajamos: administraciones públicas, organizaciones no gubernamentales y empresas, porque queríamos otear y contrastar juntos el horizonte de los próximos cuatro años y tratar de imaginar los escenarios de futuro en los que previsiblemente la Fundación desarrollará sus actividades.

Con este convencimiento iniciamos en el 2003 el proceso de elaboración del Plan Estratégico de la Fundación Ecología y Desarrollo para el periodo 2004-2007 que se enuncia con el sugerente título de "Retos y oportunidades". En buena medida, hemos intentado que esta memoria estuviera articulada alrededor de los objetivos, estrategias y compromisos que se recogen en dicho Plan.

En realidad, todos los años ha realizado la Fundación Ecología y Desarrollo una memoria de actividades. Además y de manera voluntaria, nos hemos sometido en estos últimos años al escrutinio de la Fundación Lealtad y hemos querido que esta evaluación saliera publicada en nuestra página web.

Este año queremos dar un paso más. La memoria del 2003 recoge lo sustancial de las actividades realizadas en dicho año y, a la vez, supone un esfuerzo para adaptar una Fundación como la nuestra el estándar que el GLOBAL REPORTING INICIATIVE (G.R.I.) ha diseñado para que las empresas informen de su actividad económica, social y ambiental. No es una aproximación perfecta, pero hace tiempo que desconfiamos de lo perfecto. Creemos en el camino de la mejora progresiva, de los pequeños pasos coherentes, eso sí, con objetivos ambiciosos.

También creemos firmemente en el valor de la transparencia como estímulo para el cambio de las empresas, de las administraciones públicas y...de las organizaciones no gubernamentales. Por eso, asumiendo de antemano que nuestra imagen real se alejará siempre de nuestras intenciones ideales, queremos informar anualmente de nuestros avances y de nuestras limitaciones.

Con la convicción de que rendir cuentas a las entidades y personas que colaboran con nuestras actividades es nuestra obligación y nuestro deseo, y con la seguridad de que los halagos y las críticas que nos dirijan serán un estímulo para nuestra mejora,

Gracias.

EL PATRONATO DE LA FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO

PERFIL FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO

MISIÓN Y VALORES DE LA FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO

La Fundación Ecología y Desarrollo está formada por un grupo de profesionales que desde 1992 trabaja para contribuir a la construcción de un desarrollo sostenible mediante la generación y puesta en marcha de alternativas ecológicamente sostenibles, socialmente justas y económicamente viables.

La misión de la Fundación Ecología y Desarrollo se apoya en tres convicciones que orientan nuestro trabajo y actuaciones:

- Crear alternativas viables, novedosas y rigurosas.
- Trabajar con enfoques globales, conjugando a la vez los valores y objetivos que defienden la ecología y el desarrollo.
- Promover la conjunción de esfuerzos de tres sectores clave: administraciones públicas, empresas y entidades sociales. Tenemos el convencimiento de que para lograr cambios significativos en nuestro modelo de consumo y producción, hay que contar con los esfuerzos complementarios de estos tres sectores, capaces de movilizar en la misma dirección, el mercado de la sostenibilidad.

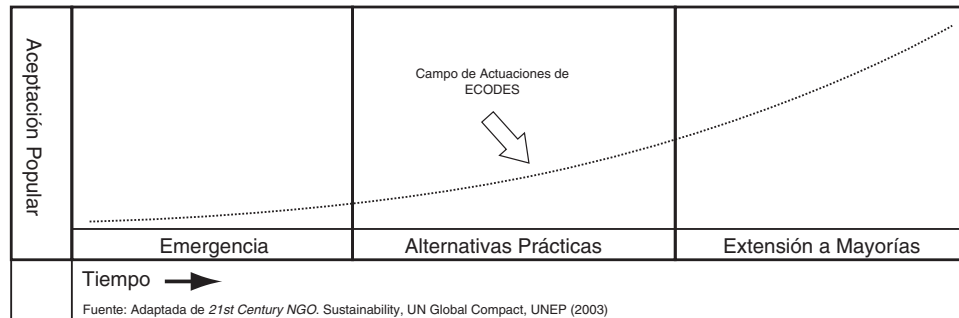
■ Doce principios que definen nuestro estilo y nuestra cultura.

1. Innovación
2. Diálogo
3. Alianzas
4. Independencia
5. Globalidad
6. Rigor
7. Enfoques prácticos
8. Internacional
9. Coherencia
10. Transparencia
11. Flexibilidad
12. Mejora continua



PERFIL FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO

NUESTRO ESPACIO DE ACTUACIÓN



La Fundación Ecología y Desarrollo pugna siempre por ensanchar los márgenes de lo posible, por hacer posible lo deseable.

Sabemos que desde que una porción normalmente pequeña de la sociedad construye un sueño, hasta que esa propuesta se generaliza como nueva práctica social hay un largo trecho. En ese camino cabría distinguir, esquemáticamente, tres fases:

- Emergencia de la idea
- Construcción de alternativas practicable
- Sensibilización y extensión a mayorías.

La experiencia de la Fundación Ecología y Desarrollo, su posicionamiento, su cultura, nos llevan a concluir que donde la Fundación, de acuerdo con su misión, puede ser más útil a la sociedad es en la fase de **construcción de alternativas practicable**.

La elección que la Fundación hace de su "campo de actuación" nos exige establecer relaciones y alianzas tanto con los círculos y corrientes generados de nuevo pensamiento, de innovación, como con empresas, instituciones, entidades, universidades, personas... que quieran practicar esas innovaciones sociales, que quieran adelantarse a su tiempo.

PERFIL FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO

ÁMBITO GEOGRÁFICO EN EL QUE TRABAJAMOS

El ámbito preferente en el que trabajamos desde la Fundación Ecología y Desarrollo es el determinado por la lengua española; España y América Latina. En ocasiones, y dada la similitud en algunas cuestiones ambientales, también en los países del sur del mediterráneo.

Pero la Fundación Ecología y Desarrollo siempre ha estado comprometida con el desarrollo sostenible en Aragón; la comunidad autónoma en la que la Fundación nació y en la que tenemos nuestra sede.

■ **SOBRE LA MEMORIA**

Esta memoria recoge los datos del año 2003. Hemos tratado de reflejar las actividades más importantes y también hemos incluido algunos de los indicadores propuestos por el Global Reporting Initiative (G.R.I.). Al final del documento hemos añadido un índice con cada uno de los indicadores del GRI y la página de esta memoria en la que lo tratamos.

■ **ECODES EN CIFRAS** (a 31-12-03)

Nº empleados: 22
Nº miembros del Patronato: 6
Nº Consejeros: 28
Nº Voluntarios: 11
Nº Colaboradores: 5

■ **GRUPOS DE INTERÉS**

La Fundación Ecología y Desarrollo está determinada por la interacción de diferentes colectivos: Patronato (en su papel de garante de la misión y los valores), plantilla, Consejo, asociados, voluntarios, colaboradores, y destinatarios de nuestro trabajo (empresas, instituciones y colectivos sociales).

Para más información:

Fundación Ecología y Desarrollo

www.ecodes.org

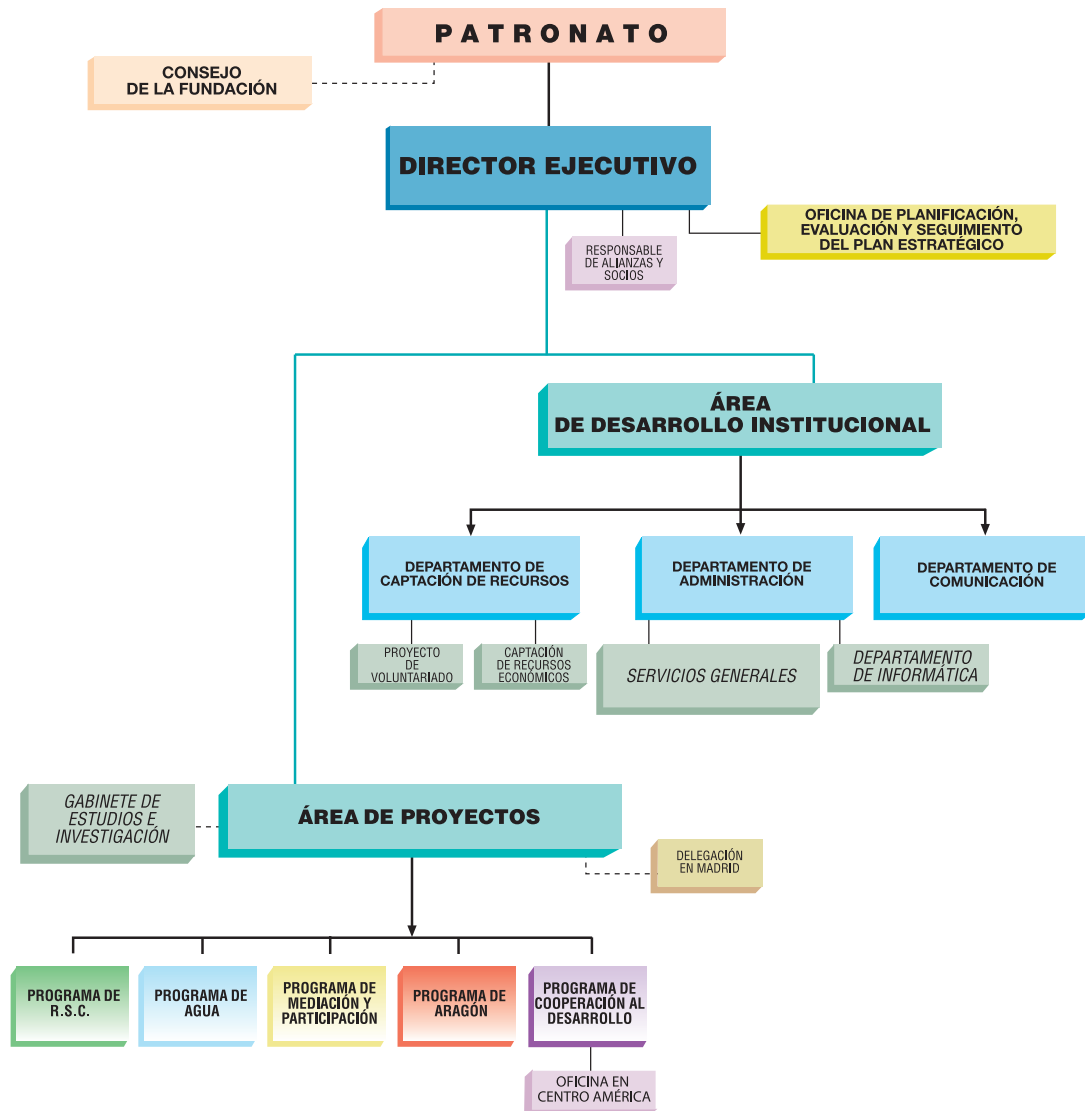
Eva González - comunicacion@ecodes.org

Tel. 976 29 82 82

PERFIL FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO

PERFIL FUNDACION ECOLOGIA Y DESARROLLO

ORGANIGRAMA



ESTRUCTURA DE GOBIERNO

EL PATRONATO

El actual modelo de gobierno corporativo de la Fundación Ecología y Desarrollo cuenta con dos órganos independientes, el Patronato y el Consejo. El Patronato, formado por un grupo multidisciplinar de profesionales, ostenta el gobierno, administración y representación de la institución. Actualmente esta compuesto por 6 patronos, de los que 5 inicialmente firmaron la escritura fundacional. El cargo de patrono es de confianza y no remunerado. De los actuales patronos, solamente Víctor Viñuales, el Director de la Fundación Ecología y Desarrollo, ejerce un cargo técnico remunerado.

■ **Presidente:** *Fernando López Ramón*

Es Catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad de Zaragoza, Coordinador del Master en Urbanismo, Director de la Revista Aragonesa de Administración Pública y ex-Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Zaragoza. Perteneció al Patronato de la Fundación Ecología y Desarrollo desde 1995 y es el Presidente desde 1996. Nació en 1953.

■ **Vicepresidente:** *José Luis Batalla Carilla*

Registrador de la propiedad, Jubilado. Fue Fundador del periódico "El Día" y Director de Cáritas Diocesana de Zaragoza. Actualmente es Secretario de la Fundación Seminario de Investigación para la Paz. Es miembro Fundador de la Fundación Ecología y Desarrollo. Nació en 1933.

■ **Secretario:** *José Manuel Marraco Espinós*

Abogado en ejercicio del Real e Ilustre Colegio de Abogados de Zaragoza y del Colegio de Abogados de Madrid desde 1977. Desde 1990 coordina la Asesoría Jurídica de Greenpeace-España y trabaja como Abogado para la Fundación para la Conservación del Quebrantahuesos (FCQ). También ha desarrollado su trabajo como Abogado en ADENA WWF, ANSAR, FAPAS, SEO, entre otras. Miembro fundador de la Fundación Ecología y Desarrollo, nació en 1949.

■ **Tesorero:** *Rafael López Insausti*

Empresario. De formación, economista y auditor. Miembro fundador de la Fundación Ecología y Desarrollo y Tesorero de la misma desde 1992. Nació en 1959.

■ **Vocal:** *Jerónimo Blasco Jáuregui**

Es letrado de las Cortes de Aragón desde 1985. Fue Concejal del Ayuntamiento de Zaragoza (1979-1982), Director General de Urbanismo y Ordenación Territorial del Gobierno de Aragón (de 1993 a 1995) y Funcionario de la Unión Europea (actualmente en excedencia voluntaria) en la Comisión de Política Regional y Ordenación Territorial del Parlamento Europeo de 1986 a 1990. Fundador y primer Presidente de la Fundación Ecología y Desarrollo. Nació en 1957.

■ **Vocal:** *Víctor Viñuales Edo*

Licenciado en Sociología. Fue Jefe del Servicio de Juventud del Ayuntamiento de Zaragoza y Experto-Coordinador de la Agencia Española de Cooperación Internacional. Miembro Fundador de la Fundación Ecología y Desarrollo. Desempeña el puesto de Director desde 1995. Nació en 1956.

*Actualmente en excedencia

ESTRUCTURA DE GOBIERNO

EL CONSEJO

El Consejo de la Fundación es un órgano consultivo compuesto por los patronos y los miembros adheridos que son elegidos por el Patronato. Proviene del mundo empresarial, la administración pública y la universidad y desempeñan funciones consultivas. El cargo es de confianza y no remunerado.

Consejo Fundación Ecología y Desarrollo, Año de incorporación

Jorge Abad García, *Biólogo*, 1992
 Manuel Badal, *Economista*, 2002
 Juan José Badiola Díez, *Catedrático de Veterinaria*, 2000
 Javier Celma Celma, *Ingeniero Técnico Industrial*, 1992
 Santiago Coello Martín*, *Economista*, 2002
 Maite Gálvez, *Física*, 2002
 Asunción García Mainar, *Física*, 2002
 Daniel Gómez García, *Biólogo*, 2000
 Luis Granell Pérez, *Periodista y Geógrafo*, 1995
 Ángela López Jiménez, *Profesora Titular de Sociología*, 1992
 Teófilo Martín Sáez, *Arquitecto*, 2000
 Francisco Javier Martínez Gil, *Catedrático de Hidrogeología*, 1992
 Paloma Martínez Lasiera, *Geógrafa*, 1992
 Ana Navas, *Geóloga Científica Titular del C.S.I.C.*, 2002
 Francisco Pellicer Corella, *Profesor Titular de Geografía Física*, 1992
 Juan Rubio del Val, *Arquitecto*, 2000
 José Ángel Rupérez Rubio, *Ingeniero Técnico Industrial*, 1992
 Ramón Salanova Alcalde*, *Secretario de Administración Local*, 1993
 José Antonio Turégano, *Profesor Titular de Planificación Energética*, 2000
 Javier Unceta Morales, *Arquitecto*, 1992
 Antonio Valero Capilla, *Catedrático de Física*, 1996

* En situación actual de excedencia dada su relevancia institucional o política

En relación a la diversidad de género de los órganos de gobierno, cabe destacar que el 19% de los actuales miembros de los órganos son mujeres (5 de 27). Este dato, aunque positivo, deja amplio margen para la mejora, especialmente cuando se hace un análisis desagregado de la presencia femenina en los órganos de gobierno: mientras las mujeres representan casi el 25% de los integrantes del Consejo, no existe actualmente representación de mujeres en el Patronato, máximo órgano de gobierno. La Fundación Ecología y Desarrollo se compromete a priorizar la diversidad de género como principio de sus órganos de gobierno.

POLÍTICAS GLOBALES Y SISTEMAS GESTIÓN

DIÁLOGO CON GRUPOS DE INTERÉS

Durante el año 2003, la Fundación Ecología y Desarrollo ha estado inmersa en un proceso de **planificación estratégica** cuyo resultado ha quedado plasmado en el documento “2004-2007: retos y oportunidades”. A partir de un proceso participativo, el documento pretende marcar objetivos estratégicos, ofrecer directrices de las actividades y programas que la Fundación está llevando a cabo y establecer compromisos relacionados con la mejora de las prácticas de gobierno, gestión organizativa y diálogo con los grupos de interés.

El año comenzó con un proceso de identificación, diálogo y consulta con los grupos de interés de la organización. Fueron identificados los siguientes: financiadores y donantes; empleados; colaboradores y socios; clientes; y representantes de la sociedad, incluyendo las diferentes administraciones públicas. El proceso de consulta dio lugar a multitud de reuniones con cada uno de los grupos identificados, así como a más de cuarenta entrevistas individuales a lo largo de todo el proceso de elaboración del documento de planificación estratégica. También se organizaron paneles de consulta con grupos de personas de cada una de las circunscripciones.

Compromiso 2004: *la Fundación Ecología y Desarrollo se compromete, dentro de su política de transparencia y rendición de cuentas, a hacer públicas en sus memorias anuales los resultados, los grados de ejecución y las recomendaciones más destacables adoptadas durante el periodo que corresponda.*

POLÍTICAS Y SISTEMAS GLOBALES

La Fundación Ecología y Desarrollo ha profundizado a lo largo de este año, en sus compromisos hacia dentro de la organización, en lo que se refiere a los tres pilares que conforman las políticas de responsabilidad social corporativa que pedimos a las empresas: formalización, transparencia y escrutinio externo. En este sentido y durante el año 2003 la Fundación puso en marcha un código de conducta al que deberán ajustarse sus inversiones financieras temporales. Anteriormente, ya en 2002, la Fundación había implantado un Código de Conducta para Prevenir Conflictos de Intereses. Este código sienta las pautas de las relaciones mantenidas por la Fundación Ecología y Desarrollo con aquellas empresas sometidas al escrutinio de las agencias de análisis en responsabilidad social corporativa para las que trabaja la Fundación.



POLÍTICAS GLOBALES Y SISTEMAS GESTIÓN

FORMALIZACIÓN DE POLÍTICAS Y SISTEMAS DE GESTIÓN

Órganos de gobierno

La Fundación Ecología y Desarrollo pretende adoptar las recomendaciones más avanzadas en materia de gobierno corporativo para organizaciones no lucrativas. En este sentido, está inmersa en un proceso de reflexión para adecuar sus prácticas de gobierno corporativo a dichas recomendaciones.

Compromiso 2004: redacción del Código de Gobierno de la Fundación Ecología y Desarrollo.

Empleados

Las relaciones de la Fundación Ecología y Desarrollo están reguladas por lo dispuesto en el Convenio Colectivo de Oficinas y Despachos Zaragoza. La Fundación no ha dispuesto hasta 2004 de políticas formales ni de sistemas de gestión en lo que se refiere a la relación con sus empleados. La plantilla cuenta, desde 2003, con un representante sindical.

Compromiso 2004: redacción e implantación de una política formal de recursos humanos, redacción e implantación de un nuevo organigrama, funcional y programático, y de un programa de formación.

Proveedores

La Fundación Ecología y Desarrollo cuenta con una política formal en lo que se refiere a la relación con sus proveedores. Esta política contempla la selección de proveedores de determinados productos y servicios de acuerdo a criterios sociales y medioambientales. Así, por ejemplo, la empresa que provee a la sede de la Fundación de suministro eléctrico genera la energía, exclusivamente, de fuentes renovables.

Compromiso 2004: intensificación de la política de proveedores al conjunto de compras, contrataciones y aprovisionamientos.

Socios y clientes

Hasta la fecha, la Fundación Ecología no ha dispuesto de políticas formales de calidad o satisfacción del cliente/socio/patrocinador. Durante el año 2003, la Fundación dio los primeros pasos en esta línea elaborando las primeras encuestas de satisfacción de clientes, socios y patrocinadores cuyos resultados han permitido extraer conclusiones prácticas.

Compromiso 2004: formalización de compromisos en el ámbito de la gestión de la calidad y la satisfacción de socios/patrocinadores/clientes.

Nuestro compromiso con la innovación

Respecto de innovación, a finales de 2003, el Patronato de la Fundación Ecología y Desarrollo acordó destinar, para 2007, un 5% del presupuesto de la organización (excluyendo cooperación) a actividades de investigación y desarrollo.

Compromiso 2004: la Fundación destinará un 2% de su presupuesto 2004 (excluyendo cooperación) a actividades de investigación y desarrollo.



POLÍTICAS GLOBALES Y SISTEMAS GESTIÓN

POLÍTICAS GLOBALES Y SISTEMAS DE GESTIÓN

Medio Ambiente

En lo que se refiere a la gestión medioambiental, la Fundación Ecología y Desarrollo cuenta con programas de gestión de sus residuos y minimización del consumo de agua. Sin embargo, no cuenta con una política medioambiental que comprenda el conjunto de sus actividades. Recientemente, la Fundación ha desarrollado un sistema de cuantificación de sus emisiones concluyendo que las emisiones durante 2003 fueron de veinticinco toneladas de CO₂ equivalentes. La Fundación Ecología y Desarrollo se comprometió a convertirse en una organización neutra en emisiones de CO₂. Para ello, se ha implantado un sistema que permite, a final de año, la cuantificación de dichas emisiones. Una vez conocidas, se establecen objetivos y medidas de reducción y se compensan las emisiones a través de proyectos de terceros.

Compromiso 2004: *implantación de una política y sistemas de gestión medioambiental. Certificación de dichos sistemas de gestión de acuerdo a la norma certificable ISO 14001. La Fundación Ecología y Desarrollo se convierte en organización neutra en carbono.*

La Fundación Ecología y Desarrollo y la responsabilidad social corporativa

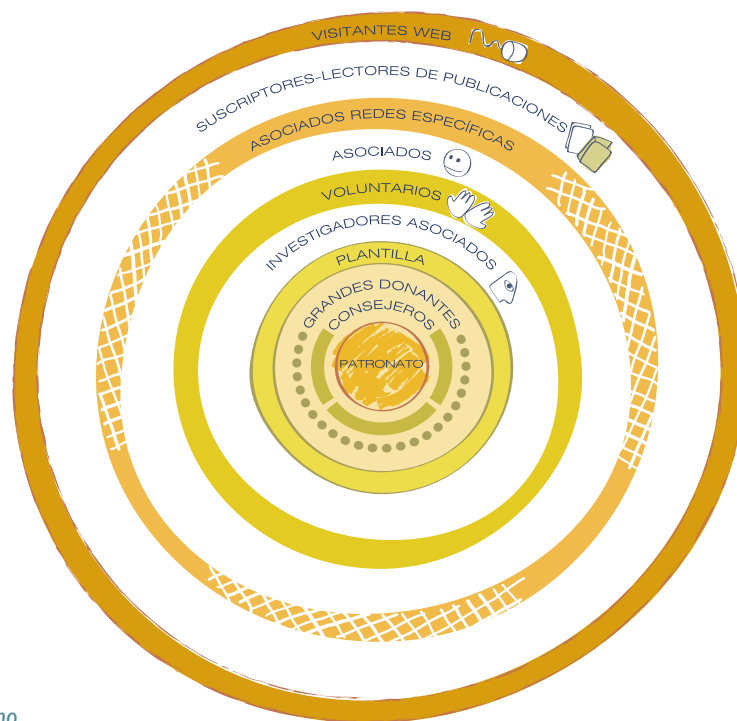
La Fundación Ecología y Desarrollo ha venido trabajando de forma intensiva desde 1999 en la promoción de la filosofía empresarial conocida como responsabilidad social corporativa. La adopción de la filosofía de la responsabilidad social corporativa (RSC) en la empresa entraña la formalización de políticas y sistemas de gestión en los ámbitos social, medioambiental y económico; la transparencia respecto de los resultados alcanzados en dichos ámbitos; y, por último, el escrutinio externo de los mismos. Así, se dice que las organizaciones ejercen su responsabilidad social cuando tratan de dar respuesta a las expectativas depositadas por sus grupos de interés, o *stakeholders*. El trabajo de la Fundación Ecología y Desarrollo en este ámbito se ha concentrado en el escrutinio de las prácticas empresariales en materia de responsabilidad social corporativa y en el fomento de la transparencia informativa en materia social y ambiental.



POLÍTICAS GLOBALES Y SISTEMAS GESTIÓN

Políticas de transparencia y rendición de cuentas

En la Fundación Ecología y Desarrollo pensamos que es importante explicar a todas las personas que apoyan a nuestra organización, y a la sociedad en general, qué hemos hecho cada año. Para nosotros, rendir cuentas significa ser “transparentes” y ser “creíbles”, por eso **hemos elaborado una política de transparencia y rendición de cuentas** dirigida a los siguientes colectivos:



Análisis Externo

Puesto que una de las actividades fundamentales de la Fundación Ecología y Desarrollo es el análisis de las prácticas en materia social y ambiental de empresas cotizadas (incluido su gobierno corporativo), cabe esperar que nos exigiéramos el mismo grado de análisis a nosotros mismos. Así, **la Fundación Ecología y Desarrollo se encuentra entre las 68 organizaciones no lucrativas en España que se ha sometido voluntariamente al escrutinio ejercido por la Fundación Lealtad** acerca de las prácticas de gobierno, gestión y financiación de las organizaciones de la sociedad civil española. Los resultados de dicho escrutinio nos han servido en ocasiones para decidir reforzar nuestras prácticas en algunas materias, como gobierno corporativo o relación con voluntarios.

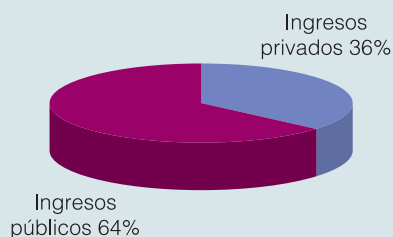
(Consultar Informe de la Fundación Ecología y Desarrollo realizado por la Fundación Lealtad en www.ecodes.org/docFED/INF_%20FL.pdf).

INDICADORES ECONÓMICOS

INDICADORES ECONÓMICOS

La Fundación Ecología y Desarrollo ha gestionado, para el cumplimiento de sus fines durante el año 2003 más de 1 millón de euros que proceden de distintos financiadores (socios y donantes, administraciones públicas y entidades privadas).

En el Plan estratégico 2004-2007 que hemos elaborado a lo largo de este año, se recoge el compromiso de diversificar las fuentes para asegurar la estabilidad, independencia y sostenibilidad financiera de la Fundación a medio y largo plazo.



TOTAL INGRESOS 2003

1.262.034,22

INGRESOS PRIVADOS

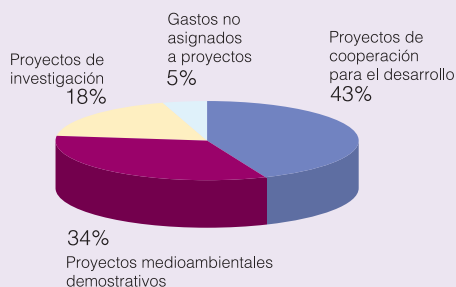
454.306,95

• Convenios de colaboración con entidades privadas	271.895,09
• Servicios prestados a entidades privadas	93.425,19
• Socios y donantes	58.220,41
• Ingresos financieros	9.199,08
• Ventas de publicaciones	4.826,00
• Ingresos varios	16.741,18

INGRESOS PÚBLICOS

807.727,27

• Administraciones autonómicas	388.756,94
• Administraciones locales	262.270,33
• Unión Europea	156.700,00



TOTAL GASTOS 2003

1.210.829,17

• Proyectos de Cooperación para el desarrollo en España y fuera de ella	529.443,36
• Proyectos medioambientales demostrativos	406.048,74
<i>Eficiencia del agua en las ciudades</i>	262.298,11
<i>Eficiencia energética</i>	63.336,21
<i>Residuos y consumo responsable</i>	80.414,42
• Proyectos de investigación	214.513,35
<i>Responsabilidad Social Corporativa</i>	177.326,30
<i>Planes de acción ambiental</i>	37.187,05
• Gastos no asignados a proyectos	60.823,72

*Excedente del ejercicio

51.205,05

GASTOS 2003 AGRUPADOS POR CONCEPTOS

Gastos de personal	481.095,16	39,73%
Gastos efectuados en los países en que se realizan los proyectos de cooperación	383.078,07	31,64%
Trabajos realizados por otras empresas y por profesionales independientes	182.384,14	15,06%
Resto de gastos	164.271,80	13,57%
TOTAL	1.210.829,17	100,00%

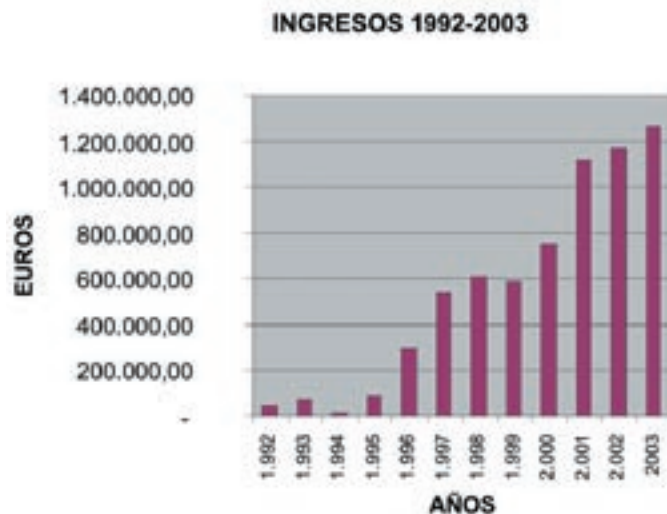
INDICADORES ECONÓMICOS

INDICADORES ECONÓMICOS

BALANCE DE SITUACIÓN 2003

Esquema abreviado (en Euros)			Esquema abreviado (en Euros)		
ACTIVO	2003	2002	PASIVO	2003	2002
B) Inmovilizado	207.600,27	29.055,04	A) Fondos propios	183.854,36	132.649,31
II. Inmovilizaciones inmateriales	3.116,18	4.354,15	B) Ingresos a distribuir en varios ejercicios	2.381.618,33	2.077.871,82
IV. Otras inmovilizaciones materiales	203.511,41	23.764,08	D) Acreedores a largo plazo	88.140,23	0,00
V. Inmovilizaciones financieras	972,68	936,81	E) Acreedores a corto plazo	79.036,19	67.587,85
C) Activo circulante	2.525.048,84	2.249.053,94			
III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	1.736.186,15	1.720.715,84			
IV. Otros deudores	6.780,17	13.777,75			
V. Inversiones financieras temporales	430.855,98	441.909,35			
VI. Tesorería	351.226,54	72.651,00			
TOTAL GENERAL	2.732.649,11	2.278.108,98	TOTAL GENERAL	2.732.649,11	2.278.108,98

EVOLUCIÓN RECURSOS ECONÓMICOS 1992-2003



INDICADORES AMBIENTALES

Consumo de recursos naturales en nuestra sede en año 2003

	Totales	Unidad/trabajador	Unidad/m ²
Emisiones de CO ₂	25,35 t	1,25 tCO ₂ /trab	4,14 tCO ₂ /m ²
Consumo de energía	24.606,18 kWh	1.210,14 kWh/trab	140,61 kWh/m ²
Consumo de agua	56 m ³	2,75 m ³ /trab	0,32 m ³ /m ²
Porcentaje de consumo de papel reciclado sobre el total	100%		

En el año 2003, la Fundación Ecología y Desarrollo calculó por primera vez sus emisiones de carbono a la atmósfera de una manera sistematizada y replicable. Los resultados se recogen en el documento *Memoria 2003 de emisiones de CO₂*, que puede descargarse de nuestra página web. Esta memoria es el primer informe en que la Fundación Ecología y Desarrollo da cuenta de su nivel de emisiones de gases de efecto invernadero y de su política institucional al respecto. www.ecodes.org/docs/energia

INICIATIVAS PARA EL USO RESPONSABLE DE LOS RECURSOS NATURALES

En la Fundación Ecología y Desarrollo tratamos de hacer un uso responsable de los recursos naturales introduciendo prácticas ahorradoras en nuestros hábitos de consumo de agua y energía. Pero además hemos tomado las siguientes medidas:

ENERGÍA

-El suministro eléctrico de nuestra sede proviene al 100% de energías renovables a través de Electra Norte, una empresa que solamente comercializa este tipo de electricidad.

-Nuestra sede está equipada con lámparas de bajo consumo con el fin de disminuir el consumo energético.

-Tratamos de utilizar siempre el transporte público para nuestros desplazamientos. Para el traslado de mercancías en la ciudad utilizamos servicios de ciclo-mensajería.

AGUA

-Nuestra sede está equipada con tecnología ahorradora de agua.

RESIDUOS

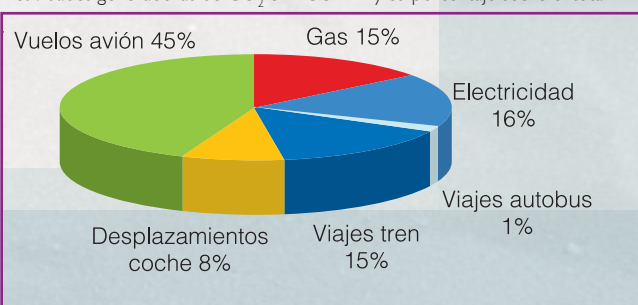
-La Fundación Ecología y Desarrollo tiene implantado un sistema de gestión de los residuos, recogiendo selectivamente papel y cartón (que suponen alrededor del 90% de los residuos generados), envases ligeros y vidrio. Estos residuos se depositan semanalmente en los contenedores públicos ubicados en el entorno de la sede.

-La Fundación se encuentra suscrita a un servicio de entrega de los toner y cartuchos de impresión usados para su posterior reciclado. Para ello existe un contenedor específico en el que se depositan estos residuos hasta que se recogen por el gestor autorizado.

-Para nuestra papelería y publicaciones utilizamos papel 100% reciclado libre de cloro.

Sabemos que no podemos reducir nuestras emisiones a cero y por eso, como última opción, hemos compensado nuestras emisiones adquiriendo Reducciones de Emisiones Verificadas provenientes de proyectos de eficiencia energética en países en vías de desarrollo.

Actividades generadoras de CO₂ en ECODES y su porcentaje sobre el total



INDICADORES SOCIALES

Para la Fundación Ecología y Desarrollo el equipo humano es su activo más importante y su motor principal. Por eso, uno de los objetivos del Plan Estratégico que estamos implantando es la **articulación de una política de recursos humanos** que ponga en marcha los medios e instrumentos oportunos que permitan a los trabajadores el conjugar su trabajo con eficacia y un desarrollo personal adecuado y sostenible. En el grupo de trabajo que viene desarrollando esta política de recursos humanos, participa activamente el representante sindical.

Actualmente, de los 22 trabajadores contratados, 8 tienen un contrato indefinido, y 14 tienen contratos temporales. En el 2003 se han producido 4 incorporaciones fijas y uno de los objetivos para los próximos años es seguir fomentando la estabilidad de la plantilla a través de contratos fijos.

Datos básicos	
Nº empleados	22
% hombres mujeres	50%
% plantilla con titulación universitaria	77,27%
% plantilla con contrato indefinido	36,36%
Promedio de años de antigüedad	3,68
Horas laborales dedicadas a formación por empleado*	3,6

*El Plan Estratégico recoge el compromiso de elaborar en este año 2004 un Plan de formación por áreas de trabajo y personalizado, para paliar esta debilidad constatada en el proceso de elaboración del mismo.

Para avanzar en las políticas de conciliación de la vida familiar y más allá de lo que marca el convenio, se han establecido unas normas concretas en cuanto a la adecuación del horario para las situaciones de maternidad, paternidad y el cuidado de familiares.

LA FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO Y LAS ALIANZAS ESTABLES

La Fundación Ecología y Desarrollo entiende que tanto la naturaleza de su trabajo como el contar con recursos limitados, convierte en obligatoria la búsqueda de socios y aliados. Además, la apuesta de la Fundación por el conocimiento implica que, por vocación, queramos estar cerca de los lugares donde ese conocimiento se genera. La colaboración con otras organizaciones, nacionales e internacionales, forma parte de nuestra naturaleza como organización; y así queda reflejado en nuestra actividad diaria.

La Fundación Ecología y Desarrollo es la única organización social española presente en los órganos de gobierno de Global Reporting Initiative (www.globalreporting.org). También es la única organización española especializada en el análisis de las prácticas de responsabilidad social corporativa de compañías españolas cotizadas. Este trabajo lo llevamos a cabo para Sustainable Investment Research International Company (www.siricompany.com) de cuyo accionariado la Fundación forma parte; y para Ethical Investment Research Service (www.eiris.org).

Desde 1999 somos socios de la Asociación Internacional de Recursos Hídricos (IWRA). Se trata de una organización no gubernamental que reúne a los profesionales y entidades preocupados por el uso sostenible del agua, de 110 países, ofreciendo un foro de carácter internacional para el intercambio de ideas, conocimientos, experiencias y propuestas relacionados con los recursos hídricos. Esta organización tiene por objetivo la mejora en la toma de decisiones que afectan a los recursos hídricos. En la actualidad cuenta con 1.400 asociados.

También estamos presentes en otros foros como el European Environmental Bureau (E.E.B.) o el Pacto Mundial de Naciones Unidas en España.



ACTUACIONES SIGNIFICATIVAS EN 2003*

En la Fundación Ecología y Desarrollo trabajamos en programas, proyectos y departamentos, organizados a partir de tres objetivos estratégicos:

1. Promoción del mercado de la sostenibilidad
2. Promoción de procesos de participación y mediación en conflictos socioambientales
3. Compromiso con el desarrollo sostenible en Aragón

1. PROMOCIÓN DEL MERCADO DE LA SOSTENIBILIDAD

La Fundación Ecología y Desarrollo entiende que el mercado es una herramienta útil para la promoción del desarrollo sostenible; por ello pretende poner en marcha iniciativas que permitan concitar el interés del sector privado, la administración pública y las organizaciones sociales en su calidad, también, de agentes económicos.

Tradicionalmente, el necesario cambio del modelo de producción y consumo actual se confiaba a la fuerza del Estado y las administraciones públicas. La Fundación Ecología y Desarrollo sabe que esta línea de cambio sigue siendo relevante; sin duda el potencial de transformación social y ambiental de las políticas públicas es enorme. Sin embargo los últimos años han presenciado cambios fundamentales a este modelo de actuación. Algunas organizaciones sociales como la Fundación Ecología y Desarrollo, tratan de captar la complicidad de inversores y consumidores para conseguir que el actual modelo de producción y consumo, asuma también consideraciones de tipo social y ambiental.

El desafío estriba en que los mercados ofrezcan incentivos al cambio social y ambiental de las empresas; esto es, que consumidores e inversores tengan en cuenta criterios sociales y medioambientales al tomar decisiones de elección de producto, marca, o que los tengan a la hora de tomar decisiones de inversión. Se trataría, pues, de convencer a consumidores e inversores para que aprendan a "premiar" a las mejores empresas. El objetivo es conseguir que el compromiso con el desarrollo sostenible se convierta en factor de éxito para las empresas.

En 2003 hemos promovido en el mercado las estrategias frente al cambio climático

- Organizamos el seminario "El Protocolo de Kioto y las empresas", con la participación de expertos internacionales en Protocolo de Kioto, mercado de emisiones y mecanismo de desarrollo limpio.

www.ecodes.org/pages/noticias/evento.asp?id=268

- Identificamos estrategias voluntarias de acción frente al cambio climático y las aplicamos y divulgamos intentando que sean replicadas por otras entidades.

- Editamos la guía El CO₂ en la vivienda, para ayudar a la comprensión del problema del cambio climático. Ayudamos a los propietarios de viviendas a calcular sus emisiones de CO₂ para permitirles conocer su responsabilidad frente al cambio climático y animarles a actuar.

www.ecodes.org/pages/areas/energia/

*Las actividades aquí recogidas suponen una breve muestra de las actividades 2003 de Fundación Ecología y Desarrollo. Para más información pueden consultar www.ecodes.org

ACTUACIONES SIGNIFICATIVAS EN 2003

Desde nuestro punto de vista, dinamizar el mercado de la sostenibilidad quiere decir:

- **Promover la oferta de productos y servicios sostenibles.** Por eso, durante 2003 se editó la *Guía de Buenas Prácticas Ambientales para Alojamientos Turísticos de la Hoya de Huesca*.
- **Promover la demanda social de esos productos.** Por eso, durante 2003 se identificaron como ejemplos a seguir para el resto de los consumidores 50 buenas prácticas en el uso eficiente del agua en la ciudad (edificios de uso público, industrias y jardines). www.agua-dulce.org

En 2003 hemos promovido el consumo responsable

- Interviando en el mercado de la vivienda tratando de introducir criterios de eficiencia energética actuando en la estimulación de la demanda (consumidores) y en la dinamización de la oferta (empresas y profesionales).
- Elaborando Guías Prácticas que ayudan a orientar la compra de los consumidores finales: Guía Práctica sobre el uso del agua en la Industria, Guía Básica de Consumo Responsable en Aragón
- Prestado asistencia técnica al Gobierno de Baleares en el Programa de Gestión de la Demanda de Agua en los 14 centros escolares de las islas.

Para más información:

www.ecodes.org/pages/areas/consumo_responsable

- **Promover las regulaciones públicas que crean marcos incentivadores de la sostenibilidad.** Por eso, durante 2003 la Fundación Ecología y Desarrollo elaboró un informe sobre las principales políticas públicas incentivadoras de la responsabilidad social corporativa en el ámbito internacional, con el objeto de dar a conocer a las administraciones públicas españolas las experiencias más destacadas y su posible importación. Este informe tuvo más de 40.000 lectores. Se puede consultar en www.ecodes.org.
- **Promover la difusión de conocimiento para la extensión de este mercado sostenible.** Por eso, durante 2003, la Fundación Ecología y Desarrollo ha publicado más de veinte artículos de opinión en revistas especializadas y diarios como Expansión, El País, Heraldo de Aragón, Cinco Días, etc.

Esta dinamización es muy efectiva cuando esa cuádruple promoción es complementaria y coincide en el espacio y en el tiempo. La Fundación Ecología y Desarrollo promoverá espacios de encuentro y alianzas entre estos cuatro actores clave (entidades, empresas, instituciones y medios de comunicación) con la finalidad de hacer de la producción y del consumo responsable asunto de mayorías.

Trabajamos especialmente en la promoción:

- de la *Inversión Socialmente Responsable*
- de la *contratación pública verde*
- del *consumo responsable*

El café

Hemos iniciado el proyecto "Café: un ejemplo de producción y consumo responsable", con los objetivos de: (1) apoyar y capacitar a 6.400 pequeños productores de café que representan el 37% de la producción total de los pequeños productores de café de Nicaragua, con la finalidad de que produzcan café orgánico y bajo sombra; (2) aumentar los ingresos de los pequeños productores ya que el café orgánico y de calidad obtiene mejores precios; (3) educar e informar a los consumidores para que, al discriminar su consumo de café, protejan los bosques tropicales; y (4) establecer un circuito comercial directo entre los productores nicaragüenses y los consumidores en Aragón, España. El proyecto tiene una duración de 3 años y está cofinanciado por las siguientes instituciones: Unión Europea, Cafenica (Nicaragua), Fundación Ecología y Desarrollo (España) y Notting Dale (Reino Unido). El presupuesto asciende a 1.658.808,46 euros.

Más información: cafe@ecodes.org



ACTUACIONES SIGNIFICATIVAS EN 2003

2. PROMOCIÓN DE PROCESOS DE PARTICIPACIÓN Y MEDIACIÓN EN CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES

La Fundación Ecología y Desarrollo entiende que muchos de los conflictos socioambientales que se producen obtendrían una mejor resolución, más educativa socialmente, a través de los cauces de la mediación. Éstos son útiles tanto para resolver conflictos como para educar a las partes en litigio y prepararlas para la negociación directa. Nuestra cultura de diálogo plural, sin prejuicios, posibilita que nuestra Fundación desarrolle una función cada vez más demandada socialmente.

La Declaración del Foro del Agua de las Islas Baleares

El Foro del Agua de las Islas Baleares es una iniciativa de la Conselleria de Medi Ambient del Govern de les Illes Balears, a través de su Dirección General de Recursos Hídricos, diseñado y coordinado por la Fundación Ecología y Desarrollo. En el año 2003 se concluyó este proceso en el que participaron 81 representantes de los distintos usuarios y líderes sociales de las islas. El objetivo principal de este Foro ha consistido en lograr un documento de consenso sobre las directrices de la gestión de los recursos hídricos en las Islas, en el que participen los agentes sociales de una u otra forma relacionados con el agua, así como promover y facilitar la participación de la ciudadanía en la planificación hídrica. Se consiguieron 90 firmas del documento.



Diálogo entre profesionales

Hemos desarrollado el Foro Técnico sobre Alimentación Respetuosa con el Medio Ambiente; taller participativo (elaborado con la metodología del Marco Lógico) a partir del cual se ha elaborado un código de autorregulación del sector para contribuir a encauzar las ofertas y la demanda de productos alimentarios respetuosos con el medio ambiente.

Estrategia Global de Gestión de los Residuos en Aragón: Adaptando la metodología del EASW, hemos dirigido el proceso de diálogo entre administración, industria, empresas de gestión de residuos y entidades sociales organizado por el Departamento de Medio Ambiente del Gobierno de Aragón con el fin de construir un consenso básico sobre la política de gestión de los residuos de Aragón.

Para más información:

www.ecodes.org/pages/areas/mediacion_participacion/participacion.asp

Desarrollo comunitario

Hemos continuado apoyando el Proceso de Desarrollo Integral de las comunidades afectadas por el Huracán Mitch en la zona rural NE de la ciudad de León, Nicaragua. A través de este proyecto se ha contribuido al fortalecimiento y consolidación del desarrollo comunitario de esta zona. Los beneficiarios han participado muy directamente en la planificación de la Fase II del proyecto, que se inicia en el año 2004.

Una apuesta por la mediación y la participación

Existe un notable y creciente número de conflictos medioambientales, tanto en el ámbito rural como en el urbano, que atañen a los objetivos de la Fundación y requieren su atención. Por lo tanto se han establecido criterios claros y específicos (participación, financiación plural, transparencia, etc.) para facilitar la toma de decisiones en cuanto a posibles oportunidades de mediación y planificación participativa. La formalización de este proceso ayudará a concentrar los esfuerzos en las oportunidades de mediación en las que se pueda aportar valor y donde existan las condiciones necesarias para el éxito del proceso.

Para más información:

www.ecodes.org/pages/areas/mediacion_participacion/mediacion.asp

ACTUACIONES SIGNIFICATIVAS EN 2003

ACTUACIONES SIGNIFICATIVAS EN 2003

Foro Social

La Fundación Ecología y Desarrollo es una de las veinte entidades que están impulsando el Foro Social de Zaragoza. Se trata de una plataforma de encuentro que forma parte del movimiento cívico que, asumiendo del espíritu del Foro Social Mundial nacido en Porto Alegre en abril de 2001, está movilizándose y trabajando por demostrar que es posible construir entre todos otro mundo más solidario, más justo y más igualitario, y con el convencimiento de que también en nuestra ciudad hay mucho trabajo que realizar, asumiendo esa perspectiva de "pensar globalmente y actuar local y globalmente siempre que sea posible".

3. COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN ARAGÓN

Desde el comienzo, la Fundación Ecología y Desarrollo ha promovido el desarrollo sostenible en Aragón con un amplio abanico de acciones y proyectos. Intentamos que esta Comunidad Autónoma sea un auténtico laboratorio de ideas y proyectos demostrativos hacia la sostenibilidad en el que la Fundación desarrolle ideas y propuestas plurales y diversas a través de la gestión de proyectos demostrativos y también de la emisión, por parte de la Fundación, de criterios, propuestas y alternativas hacia la sostenibilidad.

Recogida selectiva en Aragón

Se ha consolidado la recogida selectiva de papel y cartón en la Comarca de Sobrarbe (Huesca). Para ello se ha trabajado con los grandes productores de residuos de papel y cartón (centros educativos y establecimientos comerciales), con el objeto de asegurar la correcta gestión y facilitando el reciclaje de importantes cantidades de residuos.

Se ha elaborado un Estudio sobre la recogida selectiva de papel en el ámbito rural de Aragón con el fin de determinar el coste asociado a la recogida selectiva de papel y cartón en el ámbito rural, analizar la eficacia del servicio y valorar su adecuación a los parámetros indicados por ECOEMBES.

Más información: www.reciclapapel.org

Iniciativa del Tercer Sector

61 organizaciones sociales rubricaron una iniciativa conjunta para mejorar el compromiso social de las políticas públicas. La "Iniciativa del Tercer Sector", título de este documento, pretende que se consolide en Aragón un fuerte entramado social e institucional, suscitando mecanismo que potencien la transparencia y la participación. Este ideario se concretó en once puntos que desarrollaban de una forma concreta el objetivo anterior.

Más información:

www.ecodes.org/pages/notasprensa/evento.asp?ID=46



ZARAGOZA CIUDAD AHORRADORA DE AGUA 50 BUENAS PRÁCTICAS

ACTICAS

Hemos concluido el proyecto Zaragoza ciudad ahorradora de agua. 50 Buenas Prácticas en el que al final hemos identificado 52 ejemplos de uso eficiente de agua.

El objetivo del proyecto era crear 50 modelos el uso y gestión del agua en el área de jardinería y parques, edificios de uso público e industria, de manera que fueran referencia para sus homólogos de cada sector:

El proyecto, diseñado y gestionado por la Fundación Ecología y Desarrollo, ha contado, como socios promotores con las siguientes entidades: Ayuntamiento de Zaragoza, Departamento de Medio Ambiente del Gobierno de Aragón, Aguas de la Cuenca del Ebro S.A., Ibercaja y la Fundación AVINA.

	ahorro m³/año	% reducción
Ahorro Total	355 668	49,9
Ahorro industria	199 713	24,1
Ahorro Jardines	7 726	79,7
Ahorro edificios/oficinas...	148 229	47,4

Más información: www.agua-dulce.org/html/portada/50BP/principio%20actua.htm

MEJORA DE LA CALIDAD DEL VERTIDO DOMÉSTICO

Iniciamos el proyecto “Mejora de la calidad del vertido doméstico” con la distribución de 5.550 Guías Prácticas para reducir los vertidos domésticos y mejorar su calidad y más de 2.000 solicitudes de Unidades Didácticas para los Institutos de Secundaria de Zaragoza. www.ecodes.org/pages/publicaciones/publicacion_detalle.asp?Id=16



ACTUACIONES SIGNIFICATIVAS EN 2003

ACTUACIONES SIGNIFICATIVAS EN 2003

PREMIO DESARROLLO SOSTENIBLE 2003

Anualmente, la Fundación Ecología y Desarrollo otorga el Premio al Desarrollo Sostenible con el fin de reconocer de forma pública la trayectoria de una persona o de una entidad comprometida con el desarrollo sostenible. En esta ocasión el premio fue para Marina Silva, Ministra de Medio Ambiente de Brasil. Con él se quería hacer un reconocimiento a su trayectoria vital, pero también identificar a Brasil como modelo de un intento real y una mirada distinta sobre las nuevas formas de hacer política ambiental.



PREMIOS RECIBIDOS

En reconocimiento a nuestro trabajo, la Fundación Ecología y Desarrollo ha recibido los siguientes reconocimientos en 2003:

- Premio "Juan de la Cosa de Ingeniería Ambiental" de la Comunidad de Cantabria por el proyecto "Zaragoza ciudad ahorradora de agua. 50 Buenas Prácticas" (septiembre 2003).
- Premio del Instituto para la Sostenibilidad de los Recursos a la Fundación Ecología y Desarrollo por su destacada contribución en el cumplimiento de los principios del desarrollo sostenible (mayo 2003).



PUBLICACIONES

PUBLICACIONES

Como forma de contribuir a una cultura de cambio y como apoyo a sus fines, la Fundación Ecología y Desarrollo promueve y edita publicaciones que refuerzan el trabajo de divulgación y análisis que se realiza desde sus áreas.

Estas premisas se concretan en tres líneas editoriales:

- Textos teóricos de análisis y puesta al día
- Guías prácticas sobre uso y sensibilización
- Artículos de opinión sobre asuntos de actualidad.

La primera vía reúne **publicaciones sobre temas de actualidad** y publicaciones destinadas a dar a conocer determinadas cuestiones relacionadas con el medio ambiente en general. Ejemplo de estos textos son los títulos *Catálogo de buenas prácticas. Uso eficiente del agua en la ciudad*; *El agua, recurso limitado. Sequía, desertificación y otros problemas*; o el *Anuario sobre responsabilidad social corporativa en España 2003*.

También colaboramos con otras editoriales para la difusión de obras de referencia como es el caso del libro *Cuidar la T(t)ierra. Políticas agrarias y alimentarias sostenibles para entrar en el siglo XXI* de Jorge Riechmann, editado por Icaria.

Las **Guías** son el recurso utilizado para mostrar de forma práctica los medios que se pueden poner en práctica desde nuestros hogares o desde nuestros lugares de trabajo. En esta línea, en 2003 hemos editado títulos como la *Guía práctica sobre uso eficiente del agua en la industria*; o *Por los agujeros de casa: guía práctica para reducir los vertidos domésticos y mejorar su calidad*

También la Fundación Ecología y Desarrollo publica con regularidad **artículos de opinión** sobre asuntos de la actualidad ambiental tanto en medios escritos nacionales como locales; ya desde 2001, comenzó una apuesta por la elaboración de materiales sobre la situación internacional y tendencias más destacables en el ámbito de la responsabilidad social corporativa. Este esfuerzo tuvo su continuidad con la elaboración de dos publicaciones pioneras, de carácter anual: *Responsabilidad Social Corporativa y las Políticas Públicas* y el *Anuario sobre Responsabilidad Social Corporativa en España 2003*. Ambos están disponibles en Internet, a través de www.ecodes.org. En este sentido convendría destacar que la Fundación Ecología y Desarrollo ha publicado 33 artículos de opinión sobre responsabilidad social corporativa en la prensa económica nacional (entre otros, en El País, Expansión, Cinco Días o Heraldo de Aragón).



Nuestro escaparate virtual se puede consultar en la siguiente dirección:
www.ecodes.org/pages/publicaciones/index.asp

Para conocer más: publicaciones@ecodes.org

LA FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO EN INTERNET

La defensa del desarrollo sostenible es inconcebible hoy en día sin la ayuda de las nuevas tecnologías de la información. Durante 2003, la Fundación Ecología y Desarrollo ha continuado invirtiendo en la difusión de ideas y opiniones a través de Internet. Los siguientes datos reflejan en parte los resultados de este esfuerzo:

- En 2003, el conjunto de páginas incluidas en los *websites* de la Fundación Ecología y Desarrollo han recibido **973.561 visitas**. El tráfico tuvo un crecimiento continuo a lo largo del año, aumentando notablemente a partir de octubre, tras la presentación de la nueva página www.ecodes.org.
- Los boletines electrónicos de la Fundación Ecología y Desarrollo se reciben en los buzones de más de **10.000 suscriptores** cada mes.
- En los principales buscadores de Internet, las páginas de la Fundación Ecología y Desarrollo aparecen sistemáticamente **entre los diez primeros resultados** sobre los términos que corresponden a nuestras principales áreas de actividad. Así, Google nos da resultados excepcionales sobre los siguientes términos de búsqueda: eficiencia del agua, ahorro de papel, comercio de emisiones, responsabilidad social corporativa y mediación en conflictos ambientales.
- Adelantándonos a una tendencia que comienza a consolidarse entre ONG, empresas y *think tanks* de todo el mundo, en la Fundación Ecología y Desarrollo hemos sido **pioneros en el uso de weblogs (bitácoras)** de opinión relacionadas con nuestras áreas de actividad.
- Durante 2003 hemos comenzado a utilizar **herramientas de sindicación de contenidos (RSS)**, que facilitan una mayor y más eficaz difusión de los artículos y noticias publicados en nuestros websites, así como su lectura mediante agregadores de noticias.
- También en 2003 hemos sido pioneros en el uso de nuevas herramientas de publicación, como **PaperFlash de Macromedia**, que facilita una lectura cómoda de documentos extensos.



LA FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO EN INTERNET

LA FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO EN INTERNET

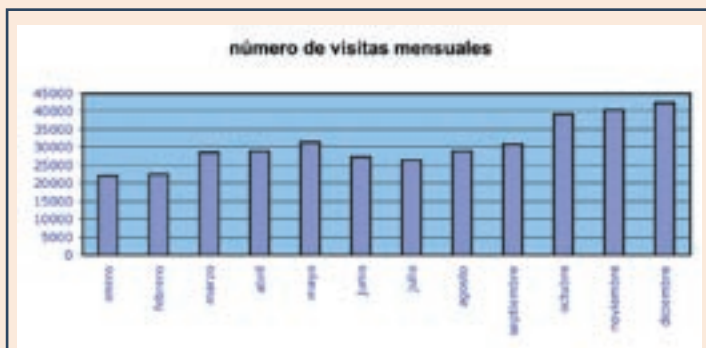


- El website principal de la Fundación Ecología y Desarrollo, www.ecodes.org, no es un nodo aislado: a principios de 2004 **recibe 425 enlaces** desde otras páginas de Internet.
- El incremento del tráfico también ha quedado reflejado en ranking de Alexa. El programa Alexa establece un ranking de las páginas más visitadas por los usuarios del programa. Debido al volumen de usuarios, el ranking de Alexa es relativamente fiable a la hora de señalar las páginas más visitadas de todo el mundo. En los últimos meses de 2003 y el primer trimestre de 2004, **www.ecodes.org pasó del puesto 240.000 al 45.000 en el ranking de Alexa.**

La capacidad de divulgación de las nuevas tecnologías no tendría ningún sentido sin el esfuerzo de las más de veinte personas que colaboran en la actualización de los contenidos en nuestras páginas.



Nuestras páginas: www.ecodes.org
www.ecores.org
www.agua-dulce.org
www.agua-debate.org
www.reciclapapel.org



Estas estadísticas sólo se refieren al dominio www.ecodes.org



AGRADECIMIENTOS

Las actividades que ha realizado la Fundación Ecología y Desarrollo en el año 2003 han sido posibles gracias a las siguientes personas y entidades

Abad García, Jorge
Albiac Murillo, José
Alcázar Rodríguez, José Luis
Arciniega, Teresa
Alda Schobenamm, Carlos
Almazán Tomás, Pablo
Alonso, José Luis
Alonso Gil, Francisco
Ara del Amo, Olga
Bada Panillo, José Ramón
Badal, Manuel
Badiola, Juan José
Barrena Salces, Adolfo
Barrenechea Abecia, Pablo
Bartolomé, José Luis
Batalla Carilla, José Luis
Beisti Chueca, Carlos Rafael
Bellone Pavani, Federico
Beltrán Audera, Franchó
Berdún Casaus, Fernando
Bermejo Latre, José Luis
Bernad Rivera, Pedro Miguel
Berrueta Elías, Antonio José
Berruete, Francisco
Blasco Jáuregui, Jerónimo
Blasco Jáuregui, Menchu
Blasco Jáuregui, Tara
Blasco Zumeta, Javier
Burgos Pérez, Rosa
Burrel Badía, José Luis
Burriel, Adolfo
Cal Nicolás, Teresa de la
Calvo Lausín, Francisco J.
Cáncer Pomar, Luis
Camona Mateu, Juan
Castillo, Teresa
Castillo Eguizábal, Javier
Castillo Malo, Juan Manuel
Castro, Charlie
Castro Lapetra, Cristina
Celaya Pérez, Nacho
Celaya Pérez, Sebastián
Celma, Celma, Javier
Chueca Gimeno, Diego
Chueca Sancho, Ángel G.
Clavel Alarcia, Miguel
Coello Martín, Santiago
Colón Palasí, Gonzalo
Congost Luengo, Salvador
Cortés, Alberto
Corviños Baseca, Pedro
Costa i Lechuga, Oriol
Crespo Vicente, Pascual
Cuartero Maestro, Juan José
Diego Martín, José Luis de
Domínguez Enciso, Fco. Javier
Domínguez Jiménez, Elisa
Edo Fierro, Teresa
Enfedaque Sariñena, David

Español Ballarín, Hipólito
Espona Vila, José
Farinós Said, Ángel
Félez Ceresuela, José
Félez Félez, María
Fernández Clavero, Elvira
Fernández Soler, Marisa
Ferrer, Isidro
Flores Fernández, Roberto
Franco Lahoz, Luis
Frutos Usón, Alberto
Gálvez Jaqués, María Teresa
García Grúas, Cristina
García Loizaga, Aurelio
García Lucea, Joaquín
García Maynar, Asunción
García Portero, Gregorio
Garrido Gonzalo, Cristina
Garrido Palacio, José Casimiro
Gasca Castellote, Pedro Luis
Gascón Gascón, David
Gil Costa, Alberto
Gómez García, Daniel
Gómez López, M^a Pilar
González Lasheras, Eva
Gracia Ballarín, Enrique
Granell Pérez, Luis
Gumma Maragall, Pere
Hernández Cortés, Chusé
Hernández Serena, Ana
Hernaz Gracia, Eduardo
Hurtado Rodero, Rafael
Ibáñez Almajano, José
Ibáñez Gabaldón, Manuel
Ibargüen Ripollés, José Miguel
Ibargüen Ripollés, Santiago
Iglesias Monge, Tomás
Isasa, Nacho
Jalón Oliveras, Manuel
Juanto Benería, Idoia
Lacasta, Jesús
Lafuente Félez, Alberto
Lamolda, Santiago
Lapeña Laiglesia, Ana
Lardiés Ruiz, Francisco Javier
Llaría, Jesús
López, Ángela
López Insausti, Berta
López Insausti, Rafael
López Lafuente, José
López Ramón, Fernando
Lou Grávalos, Pilar
Luis Alegre, Mónica de
Luño Martín, José
Macipe Gayarre, Jaime
Magen Pardo, Jaime
Marcén, Francisco
Marcén Albero, Carmelo
Marco Marco, Ana

Marqués Insa, José Luis
Marraco Espinós, José Manuel
Martín Jaumieta, Alicia
Martín Sáenz, Teófilo
Martínez Gargallo, Ángel
Martínez Gil, Francisco Javier
Martínez Lasiera, Paloma
Martínez Pallarés, Pedro Luis
Mastral Gascón de Gotor, Ana
McAndrew, Diane
Medalón Mur, Jesús Esteban
Miñana, Marta
Moncayo Murúa, Ignacio
Moncayola Ibar, Concha
Moneva, Isidro
Moneva, José Mariano
Monreal Aliaga, Alberto
Monteagudo Ibáñez, José Carlos
Moral Huarte, Leandro del
Morales Ruiz, Gabriel
Moreno Alastrué, María José
Muñoz Artieda, José
Navas, Ana
Ortega Díez, Javier
Ortega Díez, Susana
Palacio Lapuente, Jesús
Palacios Araus, Arturo
Pellicer, Francisco
Pérez, Pepe
Pérez Munárriz, Ana
Pérez-Perruca, Javier
Periz Puyuelo, Manuel
Perry Child, Vivian
Pimentel, Aurora
Pitarch Archelos, José Enrique
Pola Gracia, José Javier
Pomed Sánchez, Luis Alberto
Pueya, Ramón
Ramos, Cuca
Río Aísa, Alfredo del
Roca Laguna, Daniel
Romano Moza, Dolores
Romero Baigorri, Aránzazu
Rubio de Val, Carmen
Rubio de Val, Rafael
Rubio del Val, Juan
Ruiz Conde, Carmen
Rupérez Rubio, José Ángel
Sáez Olivito, Enrique
Saintavit, Laurent
Sainz de Varanda Aluerta, Fernando
Salanova, Ramón
Saldaña Buenache, Eva
San Juan Albericio, Luis J.
Sancho Pérez, Daniel
Sandelemente Buendía, José Luis
Santesteban García, Asunción
Santos, Juanjo
Sanz Sanjoaquin, M^a Jesús

Sarsa Nivelá, José Ángel
Sicilia Camicer, Joaquín
Sopesens Mainar, Javier
Terceño, Dámaso Isidoro
Turégano, José Antonio
Unceta Morales, Javier
Valenzuela Conthe, Rafael
Valero, Antonio
Vázquez Casabona, Juan José
Vela Marquina, M^a Luisa
Villellas Aguilón, Mariano
Viñuales Edo, Pilar
Viñuales Edo, Víctor
Vito Medina, Alberto
Zamora Chueca, Fernando
Zamora Martínez, Inmaculada

Adocrin Ganadera S.L.
Arquitectos Urbanistas S.L.U.AUIA
Asecop S. Cooperativa
Auren Auditores
Ayuntamiento de Borja
Ayuntamiento de Huesca
Ayuntamiento de Zaragoza
Banco Urquijo
Comarca del Campo de Borja
Comisión Europea
Conservas Carcar
Cucarbata Albergue
DKV Seguros S.A.E
Eiris
Estudios de Política Exterior
Federación de Empresarios de Comercio y
Servicios-ECOS
Fundación Avina
Fundación Formación e Empleo de Galicia
Fundación Alternativas
Fundación La Caixa
Gobierno de Aragón
Gobierno de Baleares
Grupo La Veloz s.c.
Harineras Villamayor
Ibercaja
Instituto Agronómico del Mediterráneo
Lackey S.A.
Mancomunidad Gallego-Sotón (Huesca)
Nueva Gestión Consultora s.l.
Provodit
Renta 4
Sargantana
Siri
Sociedad Municipal de Rehabilitación Urbana
de Zaragoza (SMRUZ)
Trébede
Universidad de Zaragoza
Utedeza
Veaqualitas
Vitrogar

INFORME DE AUDITORÍA



INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los miembros del Patronato de la FUNDACION ECOLOGIA Y DESARROLLO:

1. Hemos auditado las cuentas anuales y otros documentos contables de la entidad FUNDACION ECOLOGIA Y DESARROLLO, que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2002, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria económica correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, así como el inventario al 31 de diciembre de 2002 y la liquidación del presupuesto de ingresos y gastos del ejercicio 2002, cuya formulación es responsabilidad del Director de la Fundación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los citados documentos en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de los documentos examinados y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

2. De acuerdo con la legislación mercantil, el Director de la Fundación presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2002, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales y restantes documentos contables del ejercicio 2002. Con fecha 18 de junio de 2002 emitimos nuestro informe de auditoría del ejercicio 2001 realizada con carácter voluntario en el que expresamos una opinión sin salvedades.

3. En nuestra opinión, las cuentas anuales, el inventario y la liquidación del presupuesto del ejercicio 2002 adjuntos expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la entidad FUNDACION ECOLOGIA Y DESARROLLO al 31 de Diciembre de 2002 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados en el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

AUREN ZARAGOZA AUDITORES, S.L.

D. MIGUEL ANGEL NIVELA TORRES
SOCIO AUDITOR

Zaragoza, a 18 de abril de 2003



Compañía inscrita en el R.D.A.C. con el número S09603

Sociedad inscrita en el R.D.A.C. con el número S09603

Audit

En el momento de imprimir esta memoria, el informe de auditoría del ejercicio 2003 no había concluido. Cuando dispongamos de él, podrá consultarse en www.ecodes.org



INDICADORES G.R.I.

INFORMACIÓN DE CARÁCTER GENERAL

1.	Visión y Estrategia de la Fundación Ecología y Desarrollo	pag. 3
	Declaración del Presidente	pag. 2
2.	Descripción de la Fundación Ecología y Desarrollo	pag. 3
3.	Principales stakeholders	pag. 5
4.	Ámbito y alcance de la memoria	pag. 5
5.	Estructura de gestión y de Buen Gobierno	pag. 7

INDICADORES DE COMPORTAMIENTO

1.- Indicadores Económicos

EC-1.	Margen de explotación	n.a.
EC-2.	Desglose geográfico de los principales mercados	n.a.
EC-3.	Coste de compras	n.a.
EC-4.	Porcentaje de contratos pagados en las condiciones acordadas. 100%	pag. 28
EC-5.	Salarios y nóminas totales desglosadas por países. En España 481.095,16 €.	pag. 28
EC-6.	Pagos a los proveedores de capital. Intereses por prestamos largo plazo: 1.626,32 €; Intereses de deudas corto plazo: 194,50 €.	pag. 28
EC-7.	Aumento/reducción en reservas al final del periodo. No existen.	pag. 28
EC-8.	Impuestos de cualquier tipo pagados, desglosados por países. En España: IVA: 26.131,54 €; Agencia tributaria: 53.238,17 €.	pag. 28
EC-9.	Subvenciones recibidas desglosadas por país. España: 490.628,63 €; Comisión Europea: 156.700 €.	pag. 28
EC-10.	Donaciones a la comunidad, sociedad civil. Cero	pag. 28
EC-11.	Detalle de proveedores que representen más del 10% del total de compras y países en los que el total de compras supere el 5% del PIB	n.d.
EC-12.	Inversiones en infraestructuras no relacionadas con la actividad	n.a.
EC-13.	Indicadores de impacto económico indirecto	n.d.

2.- Normas laborales y condiciones de trabajo

LA-1.	Desglose de plantilla	pag. 16
LA-2.	Creación neta de empleo y rotación media de la plantilla por país	pag. 16
LA-3.	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos, desglosados por países	pag. 16
LA-4.	Política y procedimientos existentes para informar, consultar y negociar cambios profundos en la organización	pag. 16
LA-5.	Prácticas sobre registro y notificación de accidentes de trabajo y enfermedades	n.d.
LA-6.	Comités conjuntos Dirección y trabajadores sobre salud y seguridad en el empleo. No existen.	pag. 28
LA-7.	Ratios de accidentes, días perdidos, absentismo y accidentes fatales	n.d.
LA-8.	Programas, dentro y fuera del lugar de trabajo, anti SIDA	n.d.
LA-9.	Horas media de formación profesional por año y por categoría profesional	pag. 16
LA-10.	Política de igualdad de oportunidades. No existen.	pag. 28
LA-11.	Composición de la alta dirección y de los órganos de gobierno corporativo (ratio hombres/mujeres y diversidad nacional y cultural)	pag. 8
LA-12.	Ventajas laborales más allá de las legalmente establecidas	pag. 16
LA-13.	Representatividad de los trabajadores en los órganos de gestión	n.d.
LA-14.	Evidencia de cumplimiento significativo con las normas de la OIT sobre Salud y Seguridad en el Trabajo	n.d.
LA-15.	Acuerdos con sindicatos y organizaciones laborales sobre salud y seguridad en el trabajo	pag. 16
LA-16.	Programas de formación en apoyo a la continuidad laboral de empleados y para colaborar en terminación de carrera profesional	n.d.
LA-17.	Políticas y programas de formación para la gestión de capacitación y aprendizaje a lo largo de la vida laboral	pag. 16

3.- Derechos Humanos

HR-1.	Políticas, directrices estructura corporativa y procedimientos para tratar los aspectos de derechos humanos relevantes en nuestra actividad	n.a.
HR-2.	Evidencia de que se tiene en cuenta el impacto de derechos humanos a la hora de tomar decisiones de inversión o abastecimientos, incluyendo selección de proveedores	n.a.
HR-3.	Políticas y procedimientos para evaluar el respeto a los derechos humanos en la cadena de proveedores	n.a.
HR-4.	Políticas y procedimientos para evitar la discriminación en el trabajo	n.d.
HR-5.	Política de libertad de asociación y grado en el que esta política se aplica universalmente	pag. 10
HR-6.	Política de exclusión del trabajo infantil	n.a.
HR-7.	Política de prevención del trabajo forzado y obligado	n.a.
HR-8.	Formación a empleados sobre políticas y prácticas de derechos humanos relevantes en nuestra actividad	n.a.
HR-9.	Prácticas para recursos y reclamaciones, incluyendo pero no limitadas, los problemas de derechos humanos	n.a.
HR-10.	Política de no represalias y sistema efectivo y confidencial para quejas de empleados	n.d.
HR-11.	Formación en derechos humanos para personal de seguridad	n.a.
HR-12.	Políticas, directrices y procedimientos para tratar las necesidades de las poblaciones indígenas	n.a.
HR-13.	Mecanismos mixtos para atender quejas de la comunidad local	pag. 10
HR-14.	Porcentaje de los ingresos que se redistribuyen en las comunidades locales en la zona en que se obtienen	n.a.

4.- Sociedad

SO-1.	Política para gestionar el impacto de las actividades de ECODES en las áreas afectadas por sus actividades	n.a.
SO-2.	Políticas, procedimientos y mecanismos para ECODES y los empleados para evitar el soborno y la corrupción	pag. 9
SO-3.	Políticas, procedimientos y mecanismos para ECODES y los empleados para controlar el lobby político y las donaciones a partidos políticos	n.a.
SO-4.	Premios recibidos relevantes a comportamiento social, ético y medioambiental	pag. 22
SO-5.	Cantidades de dinero pagadas a partidos políticos u organizaciones que apoyan o subvencionan partidos o candidatos. Cero.	pag. 29
SO-6.	Sentencias judiciales en casos anti trust o regulaciones monopolísticas	n.a.
SO-7.	Política, procedimientos y mecanismos para prevenir conductas anti competencia	n.a.

5.- Responsabilidad de producto

PR-1.	Política para proteger la salud y seguridad del cliente en el uso de sus productos y servicios	n.a.
PR-2.	Descripción de políticas procedimientos y sistemas de gestión y cumplimiento relacionados con la información y etiquetado de productos	n.a.
PR-3.	Políticas, procedimientos y mecanismos de gestión y cumplimiento para proteger la privacidad del cliente	pag. 9
PR-4.	Multas por incumplimiento de normas de salud y seguridad. Cero.	pag. 29
PR-5.	Quejas atendidas por autoridades relativas a la salud y seguridad de productos. Cero.	pag. 29
PR-6.	Código voluntario de normas sobre salud y seguridad de productos y premios recibidos	n.a.
PR-7.	Número y tipos de casos de no cumplimiento con normas relativas a la información de productos, incluyendo multas por incumplimiento	n.a.
PR-8.	Políticas, procedimientos y mecanismos de gestión y cumplimiento respecto satisfacción del cliente	pag. 10
PR-9.	Políticas, procedimientos y mecanismos de gestión y cumplimiento de adhesión a códigos voluntarios de publicidad	n.a.
PR-10.	Número y clases de infracciones de normas de publicidad y marketing de productos	n.a.
PR-11.	Número de quejas relativas a la privacidad. Cero.	pag. 29

6. Medioambiente

EN-1.	Materiales utilizados excepto agua	n.d.
EN-2.	Porcentaje de materiales utilizados que son residuos de fuentes ajenas	n.d.
EN-3.	Consumo de energía	pag. 15
EN-4.	Uso indirecto de energía	n.d.
EN-5.	Consumo de agua	pag. 15
EN-6.	Localización y superficie de suelo en propiedad, arrendada o gestionada en habitat ricos en biodiversidad	n.a.
EN-7.	Impacto de productos y servicios en la biodiversidad de entornos terrestres, acuiferos y marinos	n.a.
EN-8.	Emisiones de gas efecto invernadero	pag. 15
EN-9.	Emisiones de sustancias que afectan a la capa de ozono	n.d.
EN-10.	Emisiones de Nox, Sox y otros gases contaminantes	n.d.
EN-11.	Producción total de residuos y forma de reciclaje	pag. 15
EN-12.	Efluentes por tipo	n.a.
EN-13.	Vertidos de productos químicos, petróleo y fuel en número y volumen	n.a.
EN-14.	Impacto medioambiental de productos y servicios	n.d.
EN-15.	Porcentaje del peso de los productos vendidos que es reciclable o reutilizable	n.a.
EN-16.	Incidentes y multas por no cumplimiento con normas medioambientales. Cero.	pag. 29
EN-17.	Iniciativas para utilizar energías renovables o aumentar la eficiencia de la utilización de energía	pag. 15
EN-18.	Consumo anualizado de energía de los principales productos	pag. 15
EN-19.	Otro uso indirecto de energía	pag. 15
EN-20.	Fuentes de agua utilizadas y ecosistemas/hábitats afectados por su uso	n.a.
EN-21.	Consumo anual de agua como porcentaje de la cantidad de agua disponible en fuente	n.a.
EN-22.	Reciclaje y reutilización de agua. Cero.	pag. 29
EN-23.	Superficie total de suelo en propiedad, leasing o gestión para actividades productivas o extractivas. Cero.	pag. 29
EN-24.	Superficie de tierra impermeable como porcentaje de la superficie de tierra en propiedad o en leasing	n.a.
EN-25.	Impacto de la actividad en áreas protegidas	n.a.
EN-26.	Cambios en el hábitat como resultado de actividades y porcentaje de hábitat protegido o restaurado	n.a.
EN-27.	Objetivos y programas para proteger y restaurar ecosistemas nativos y especies en áreas degradadas	n.a.
EN-28.	Número de especies en peligro de extinción con hábitats en zonas afectadas por las operaciones	n.a.
EN-29.	Unidades de negocio con operaciones en curso o en proyecto en zonas protegidas o en sus alrededores	n.a.
EN-30.	Emisiones indirectas de gas efecto invernadero	n.d.
EN-31.	Producción, transporte, importación o exportación de desechos peligrosos según la Convención de Basilea	n.a.
EN-32.	Fuentes de agua y ecosistemas/hábitats relacionados afectados por vertidos de aguas residuales	n.a.
EN-33.	Comportamiento de proveedores en materia medioambiental	pag. 10
EN-34.	Impacto medioambiental de transporte de mercancías por razones logísticas	pag. 15
EN-35.	Inversión en medioambiente	n.d.



FUNDACIÓN ECOLOGÍA Y DESARROLLO

Plaza San Bruno, 9 - Oficina 1ª
50001 Zaragoza (España)

Tel. +34 976 298282 fax +34 976 203092

www.ecodes.org

ecodes@ecodes.org