

Propuestas de ECODES por el Futuro de Zaragoza

Desde ECODES partimos de una máxima que creemos debe guiar las acciones del presente y la construcción del futuro: No sería lícito que con nuestras inversiones generemos deudas que pagarán en su mayoría nuestros descendientes, si no les garantizamos un planeta más sano en el que vivir.

En las últimas semanas estamos viendo también como a la gran emergencia sanitaria se está solapando otra pandemia de enormes consecuencias: la pandemia económica que está produciendo una rápida destrucción del tejido económico. Sectores enteros de la economía están en serios apuros y corren riesgo miles de puestos de trabajo.

Al mismo tiempo sabemos que estamos viviendo una emergencia climática, y de hecho muchas instituciones, incluido el Ayuntamiento de Zaragoza, la han declarado como tal. Las consecuencias sanitarias, económicas y sociales de ese acelerado cambio climático ya se están notando en muchas zonas del mundo, también en Zaragoza.

El solapamiento de estas tres emergencias, la que supone la COVID-19, la económica derivada de la primera, y la climática como telón de fondo, configura una situación en todo el planeta, en Europa, en España y en Zaragoza extremadamente complicada, porque a veces lo que es bueno para afrontar el desafío sanitario (no utilizar el transporte público, por ejemplo) es muy negativo desde el punto de vista del desafío climático. Estas tres emergencias están relacionadas, solapadas y secuenciadas: sus impactos están siendo inmediatos en lo sanitario, casi inmediatos, pero con mayor duración en lo económico, y crecientes y de mayor alcance en el clima.

Las propuestas de ECODES están orientadas además a lograr avanzar en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el Acuerdo de París y la Nueva Agenda Urbana 2030. El plan de futuro deberá alinearse con el objetivo ampliado del 55% en la reducción de emisiones para 2030, propuesto por la Unión Europea, y sentar las bases para la descarbonización en 2050. La Humanidad acordó un Programa Común para el año 2030 y cada ciudad tiene que hacer su parte para lograr esta meta. Zaragoza debe examinar cuál es su cuota de responsabilidad en esa enorme tarea: contribuyendo a construir una economía baja en carbono, circular e inclusiva para todas las personas, en la deseada salida de las actuales crisis, esta es sin duda la mejor ruta para una recuperación económica y del empleo más sólida, más justa y más resiliente.

Con este convencimiento lanzamos estas primeras propuestas que teniendo en cuenta la premura de tiempo no están armonizadas en su dimensión de esfuerzo necesario o de dimensión temporal para su realización, pero todas ellas son propuestas válidas para este periodo indefinido de incertidumbre y para la construcción de un futuro más sano y sostenible

Para tener posibilidades de éxito a la hora de afrontar estas tres crisis encadenadas tenemos que crear una nueva de cultura de corresponsabilidad, de cooperación y de ayuda mutua. Ese es el espíritu con el que ECODES quiere compartir sus propuestas que se desarrollan en doce líneas o ejes de actuación:

- 1.- Medidas inmediatas
- 2.- Economía
- 3.- Urbanismo y Vivienda
- 4.- Energía
- 5.- Agua
- 6.- Contaminación Atmosférica y Movilidad
- 7.-Alimentación y Consumo
- 8.- Turismo
- 9.- Ciencia e Industria
- 10.- Digitalización
- 11.- Biodiversidad e Infraestructuras Verdes
- 12.- Cultura

1. MEDIDAS INMEDIATAS

- Zonas verdes. Mantener cierre de las zonas de juegos y estancia en los parques, pero creando senderos abiertos para paseantes y corredores.
- Mantener peatonalizaciones de calles para facilitar paseos (tras el confinamiento dichas intervenciones pueden mantenerse, al menos los festivos y fines de semana).
- Promover consumo de agua del grifo durante el resto del confinamiento como medio de reducir salidas innecesarias, ahorro económico y reducción de residuos plásticos.
- Aumentos de la superficie de terrazas de cafeterías mientras dure la limitación al 50%.
- Aprovechar el confinamiento para proporcionar formación gratuita ciudadana, especialmente en consumo responsable, economía circular, autoconsumo energético, etc.

2. ECONOMÍA

Necesitamos fortalecer los sistemas económicos más sostenibles para paliar el daño producido por el cierre de muchas empresas. Para asegurar que ese empleo tiene futuro y no es un empleo frágil debemos orientarlo a la construcción urgente de la economía neutra en carbono que necesitamos.

Las grandes empresas, articulando políticas específicas en sus cadenas de suministro, pueden y deben ser un actor relevante en la ayuda a los millones de PYMES de nuestro país para que puedan mantener el empleo. Por ejemplo, acortando plazos de pago a los proveedores.

La compra pública puede ser otro dinamizador de la economía que necesitamos, para ello, se debe de cambiar los conceptos de comprar de la administración. El precio no puede ser el factor determinante, deben de tenerse en cuenta otros criterios como: producto de proximidad, sostenibilidad, emisiones de CO₂ ... etc.

Se debe intentar poner las bases para favorecer la reindustrialización y las políticas de I+D+I.

Proponemos:

1. Apoyar a los profesionales, comercios y empresarios, en la comprensión y adaptación a las medidas impuestas por la nueva situación: asesoría y ayudas para reformas de comercios, negocios de hostelería y lugares de trabajo y empresas.
2. Formar, tanto al sector público como el privado, en el concepto tan apoyado por Europa, de economía circular y generar apoyos económicos y de asesoría a proyectos y empresas de la economía circular.
3. Impulsar el sector de **la economía** circular, **umentando un** 50% la tasa de reutilización y reparación de bienes de uso y consumo en el año 2023.
4. Promover startup, emprendedores e iniciativas empresariales más innovadores con la finalidad de crear un ecosistema de innovación para la sostenibilidad en la ciudad e impulsando la colaboración universidad y centros formativos profesionales entre ellas.
5. Hacer de Zaragoza **una ciudad** referente en el mundo de la nueva economía **promoviendo empresas** con propósito de interés general, en línea con el movimiento internacional de empresas B Corporation, con el movimiento de la economía del bien común o con la economía social.
6. Adaptar la fiscalidad municipal (impuestos, precios y tasas) a criterios ambientales, especialmente en el ámbito del agua, matriculación y circulación de vehículos, aparcamiento regulado, bienes inmuebles, residuos, etc. Asegurar el pleno desarrollo de la Contratación Pública Sostenible, para que toda contratación pública municipal contribuya de forma significativa a lograr la implementación de los ODS y el acuerdo de París, y el Nuevo Pacto Verde Europeo.
7. Realizar un programa de transición justa, acordado con sindicatos y **empresarios, dirigido** a la transformación de los actuales talleres mecánicos del sector automovilístico y las estaciones de servicio de modo y manera que la transformación imparale a la movilidad eléctrica, no ponga en riesgo **el empleo** existente.

3. URBANISMO Y VIVIENDA

Aunque algunas voces están manifestando ahora que existe una divergencia entre las condiciones de la ciudad sostenible —de alta densidad, compacta e intensa— con la ciudad saludable y sostenible —bajo uso del transporte público, reducción del hacinamiento-, hay otras con las que estamos más

de acuerdo, que apuestan por la reconciliación de ambos modelos, a través de una estrategia que permita desarrollar a corto, medio y largo plazo una ciudad próxima y policéntrica.

Sin embargo, en muchas ocasiones, el tejido urbano de nuestras ciudades —donde Zaragoza tampoco es una excepción— no está pensado para el reto de la proximidad, capaz de asegurar las condiciones de salud necesarias en este periodo de incertidumbre, sin renunciar a los compromisos de sostenibilidad que nos marca la nueva Agenda Urbana Española. La transformación necesaria no pasa por una renovación radical de nuestra trama urbana, sino más bien por realizar pequeños ajustes que permitan la convivencia de ambos modelos, desde el muy corto plazo, al largo plazo. Necesitamos replantear cuestiones como la movilidad, la infraestructura verde o el espacio público de nuestra ciudad, no tanto desde aproximaciones completamente novedosas, sino más bien desde la coordinación —también en el tiempo— de todas esas perspectivas.

Proponemos:

1. Se propone como medida a **muy corto plazo**, pensar en una modificación temporal del uso del espacio público que permita, en este orden de prioridades:
 - 1.1. Garantizar el cumplimiento de las condiciones sanitarias en la nueva vida pública de nuestros ciudadanos, sobre todo de forma prioritaria en aquellos espacios donde las aceras no cumplan las condiciones mínimas de distanciamiento físico exigidas, o en las arterias principales de nuestra ciudad.
 - 1.2. Fomentar los desplazamientos a pie o en bicicleta, facilitando en la medida de lo posible su desarrollo —nuevos carriles bici, aparcamientos, etc.—.
 - 1.3. Apoyar el desarrollo de la economía local, aumentando el espacio para actividades comerciales y culturales en el espacio público siempre que las dos primeras condiciones puedan cumplirse.

A corto y largo plazo, el Ayuntamiento debe apostar por fortalecer el modelo de ciudad próxima. Impulsar la proximidad requiere de una estrategia integral que:

2. Desde lo público garantice el acceso a servicios a menos de 15 minutos, no solo revisando los equipamientos y servicios en términos físicos —incluyendo aquí el acceso a una infraestructura verde de calidad—, sino apostando también por garantizar a toda la población el acceso a servicios digitales.
3. Favorezca una nueva movilidad blanda, a través de estrategias de movilidad como las supermanzanas, que permitan aliviar algunas calles de tráfico de paso facilitando un rediseño de las mismas centrado en la escala humana, o el fortalecimiento de una infraestructura de movilidad ciclista (asegurando la conectividad de los carriles bici, calles 30, aparcabicis, concesiones público-privadas de servicios de transporte individual, etc.)
4. Fomente la diversidad de usos desde el ámbito privado, favoreciendo el desarrollo terciario en nuestros barrios. La rehabilitación de viviendas y también la consolidación de los vacíos existentes en la ciudad construida, son una oportunidad para diversificar espacial y funcionalmente nuestro tejido urbano.

La consecución de estas estrategias a muy corto, corto y medio plazo, permitirá en el **largo plazo** conseguir una Zaragoza policéntrica, más resiliente ante esta o cualquier otra crisis futura, y capaz de

proporcionar una mayor calidad de vida a sus ciudadanos.

Fomentar esta línea de trabajo tendrá un impacto claro sobre la ciudadanía, en la medida en que se mejorarán las condiciones sanitarias y de habitabilidad de nuestro entorno construido; sobre la economía, al realizar desde la administración municipal un apoyo directo al fortalecimiento de la economía local, de proximidad; sobre el medioambiente, al reconciliar el modelo de ciudad saludable al de ciudad sostenible, sin comprometer el futuro de las próximas generaciones de ciudadanos y, por último, afianzará la imagen de la ciudad de Zaragoza en su compromiso en la lucha y adaptación a la 'nueva normalidad' tras la pandemia.

5. Promover un Plan Extraordinario de rehabilitación a partir de una Estrategia duradera, con visión de futuro basada en las directivas de la Unión Europea (tasa de rehabilitación del 3%). Convertir la rehabilitación de viviendas con criterios ambientales y sociales en un gran objetivo de ciudad, impulsándola desde el sector público y apoyando al sector privado, facilitando la financiación privada (avales públicos) y medidas fiscales (exenciones en tasas: ICIO; IBI). Y sensibilizar a la sociedad y dar seguridad a las empresas sobre la rentabilidad de invertir y pensar en verde. La rehabilitación como soporte de la reactivación de la economía y del empleo en su aspecto social.

El objetivo, en línea con el anteproyecto de Ley de cambio climático y transición energética, y con el de desarrollar la economía y el empleo local debe ser rehabilitar un total de 10.000 viviendas en la legislatura. Objetivo realista y necesario: 2500 viviendas al año rehabilitadas de forma profunda, movilizando una inversión anual de más de 50M de euros. Presupuestos municipales anuales 10 M de euros (1000 puestos de trabajo mantenidos o creados cada año)

Según datos del INE (censo de población y viviendas 2011) en Zaragoza hay 326.930 viviendas, de las que un 60%, esto es 194.780 viviendas, estarían construidas antes de 1980. Esto implica que estas viviendas no cuentan con aislamiento, siendo muy difícil su climatización y acumulando consumos energéticos muy altos. Por otro lado, existen 79.095 viviendas sin ascensor, de las cuales 61.250 se encuentran en edificios de 3 o más plantas, lo que supone un 18,73% del total de viviendas de la ciudad. Cruzando ambos datos obtenemos que existen 51.870 viviendas en Zaragoza (15,87 % del total) que, encontrándose en edificios de 3 o más plantas sin ascensor, no cuentan con aislamiento. Este sería nuestro objetivo prioritario de actuación.

El objetivo de la Unión Europea es alcanzar una tasa de rehabilitación del 3%, lo que en Zaragoza correspondería a 5.843 viviendas al año, aplicando esa tasa a las viviendas construidas antes de 1980. Actualmente, estamos fomentando la rehabilitación integral de 300 viviendas al año, una tasa de 0,001% y desconocemos el porcentaje de viviendas rehabilitado de forma integral sin apoyo público. Para alcanzar descarbonizar nuestro parque en el año 2050, tenemos que multiplicar por veinte la supuesta inversión actual de la ciudad.

La rehabilitación mueve un amplísimo conjunto de sectores económicos y de empleos, tanto directos como diferidos (empresas de materiales y sistemas de construcción, comerciales, técnicos e investigación, transporte, comunicaciones, hostelería, administradores, energía...), aparte de los beneficios medioambientales (reciclaje, mantenimiento de los barrios en proceso de degradación, adecuación de las viviendas al ahorro de energía y buenas prácticas) y sociales (viviendas dignas, habitables, sanas).

La falta de preparación de las viviendas ante situaciones de confinamiento como la vivida estos

últimos meses debe concienciar a los técnicos y demás agentes del sector. Hay que pensar en nuevos diseños y distribuciones de viviendas que dispongan de espacios y entornos adecuados para hacer la vida un poco más agradable y sana los usuarios confinados por un tiempo: terrazas exteriores, espacios interiores aptos para ocio, deporte, teletrabajo, juegos para niños, personas mayores; viviendas bien ventiladas y con abundante luz natural y vistas; espacios con adecuado aislamiento **acústico**, ...

6. Generar un observatorio de la vivienda que permita conocer la situación de nuestro parque (estado, usos, propiedad, etc), plantear objetivos realistas en materia de rehabilitación y promoción y valorar nuestras políticas de vivienda.
7. Desarrollar inversiones públicas y acuerdos con el sector privado para asegurar que la ciudad tenga en el año 2023 más de 6000 viviendas de alquiler con vocación social.
 - 7.1. Revisar el Plan General de Ordenación Urbana (preferentemente mediante planes estratégicos más ágiles y flexibles) para adaptarlo a las nuevas necesidades de la Zaragoza sostenible con criterios como:
 - 7.2. Nueva movilidad y la transformación urbana necesaria. Reapropiación del espacio urbano para la ciudadanía.
 - 7.3. Apoyo al espacio público urbano y al urbanismo de los tres niveles (utilización sostenible también del subsuelo y de los niveles superiores).
 - 7.3.1. Regeneración barrios tradicionales con instrumentos como las macro-manzanas, usos de aprovechamientos urbanísticos, renovación urbana, urbanismo comercial...
 - 7.3.2. Diseño ecológico en la planificación urbana, infraestructuras y espacios públicos.
 - 7.3.3. Banco de iniciativas ciudadanas para la reutilización de edificios en desuso (mediante concursos abiertos).
 - 7.3.4. Revisión de ARCOSUR mediante un desarrollo por etapas a partir de Valdespartera para evitar el despilfarro y el vacío urbano.
 - 7.3.5. Permitir la producción de energía renovable en suelo público, adaptando el planeamiento para ello.
 - 7.3.6. Descatalogar como suelo urbanizable aquellos suelos que no se hayan urbanizado en las zonas que expandieron hipotéticamente la ciudad y la hicieron más insostenible en los años de la burbuja inmobiliaria.
 - 7.3.7. Impulsar uso de locales comerciales vacíos para viviendas.
 - 7.3.8. Revisión a la baja suelo dedicado a OFICINAS.
8. Elaborar una normativa específica para lograr que los beneficios que pueden aportar las plataformas de turismo colaborativo en viviendas privadas beneficien a todos los barrios de la

ciudad y no expulsen a los inquilinos en determinadas zonas más turísticas. Estableciendo un criterio de densidad de pisos turísticos por barrio/nº habitantes.

4. ENERGÍA

La actual crisis ha puesto de relieve la necesidad de contar con una dosis razonable de soberanía energética que impulse a la par una mayor autonomía frente a crisis y un avance hacia el logro de la neutralidad en carbono. Proponemos lograr que Zaragoza sea una ciudad neutra en carbono en el año 2040 reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero un 50% para el año 2030, frente a los niveles de 1990, una reducción del 5% del consumo energético global e impulsar y favorecer la instalación de energías renovables en la ciudad (incluido el espacio público).

Proponemos:

1. Rehabilitar energéticamente edificios municipales, disminuyendo su consumo a través del aislamiento, incorporando energías renovables y sistemas vegetales, para reducir, al menos, un 30% el consumo energético en instalaciones municipales (a partir de los datos de 2018) para el año 2023.
2. Tomar el control de la gestión de la energía en los edificios públicos: conocimiento de consumos a través de la digitalización, generación de una plataforma digital (monitorización, equipos de control y medida), mejora del mantenimiento de instalaciones, optimización de contratos y consumos.
3. Promover el autoconsumo energético y el autoconsumo compartido, tanto en los edificios públicos como privados, multiplicando por 20 los niveles de 2018.
4. Apoyar la mitigación de condiciones que contribuyen a generar la pobreza energética: ayudas para mejora del confort y salud de la vivienda, impulso de autoconsumo, asesoramiento e información a la ciudadanía, incentivos fiscales y tasas.
5. Impulsar una Red compacta y amplia de cargadores para vehículos eléctricos aprovechando el suelo público –incluidos los aparcamientos subterráneos y en superficie- y los equipamientos municipales.
6. Instalación de 10 MW mediante paneles fotovoltaicos aprovechando cubiertas y terrenos municipales, utilizando el inventario ya existente. Por ejemplo, en el Cementerio se podrían instalar 6 Mw y en edificios municipales el resto.
7. Creación de una central urbana mixta de producción de energía renovable en el parking sur de la Expo, previo cambio del planeamiento y en los alrededores de la estación intermodal y Avda. Soria.

5. AGUA

Zaragoza ha sido ciudad ejemplar en la eficiencia en el uso del agua y tiene que seguir siéndolo se debería fijar un objetivo reducción del consumo de agua en un 10% en los próximos cuatro años.

Proponemos:

1. Poner en marcha el II Plan de renovación de tuberías de abastecimiento.
2. Automatizar el riego en las zonas verdes de la ciudad, introduciendo sensores de humedad, caudal, etc. que remitan los datos en tiempo real a un panel central. El sistema eléctrico puede ser con energía solar.
3. Lograr que toda el agua de boca que se consume en la ciudad sea de mejor calidad para lograr que la ciudadanía consuma agua del grifo principalmente, lo que tendrá muchos co-beneficios para los ciudadanos, empresariales y municipales.
4. Depurar todas las aguas generadas en Zaragoza y eliminar todos los aliviadores directos al río.

6. CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA Y MOVILIDAD

Varios estudios de centros de investigación de relevancia internacional han puesto de manifiesto la relación existente entre la contaminación atmosférica y una mayor letalidad del virus. Por tanto, es muy importante la transformación urgente del ecosistema de movilidad de las ciudades para mejorar sustancialmente su calidad del aire.

Su objetivo sería reducir un 40% la contaminación existente antes de la emergencia del coronavirus, tomando como referencia las recomendaciones de la OMS.

Proponemos:

1. Realizar un plan de transformación urgente de la flota de vehículos que están más horas circulando por la ciudad: autobuses, taxis, camionetas de reparto, camiones de basuras, limpieza urbana..., creando instrumentos financieros innovadores para facilitar la renovación.
2. Al menos, el 70% de los autobuses de transporte público, taxis de la ciudad, camiones de basura y de limpieza urbana deberán ser eléctricos o híbridos en el 2023.
3. Impulsar las medidas recogidas en el plan de movilidad sostenible de Zaragoza priorizando las siguientes:
 - Crear nuevas zonas peatonalizadas, semi-peatonalizadas o de tráfico calmado en todos los distritos de la ciudad.
 - Promoviendo el transporte público colectivo e intermodal, extendiendo la red de carriles bus.

- Ampliar a todos los barrios de la ciudad la red Bizi y regulación de las iniciativas privadas de movilidad compartida.
 - Extender a toda la ciudad los Caminos Escolares seguros.
 - Aprovechar la aspiración de Zaragoza a ser capital de la movilidad **europea sostenible** para el desarrollo de una línea estratégica de ayuntamiento y gobierno autonómico de estímulo de emprendimiento en formas nuevas de movilidad, que incluya, no sólo al talento arraigado en nuestro territorio sino la incorporación de talento nacional e internacional.
4. Realizar un plan integral de sostenibilidad en los polígonos industriales y empresariales que contemple los temas de movilidad, economía circular, energías renovables...
 5. Dotar a la ciudad de puntos de recarga eléctrica, para la movilidad eléctrica.
 6. Peatonalizaciones de determinadas calles los fines de semana de forma permanente.

7. ALIMENTACIÓN Y CONSUMO

Los consumidores también pueden ser un actor relevante contratando anticipadamente servicios a sus PYMES más próximas, y apoyando así también el consumo local.

El virus está siendo más dañino cuando hay patologías previas. Por tanto, es necesario invertir en estilos de vida saludables (una dieta rica en plantas, movilidad sostenible en bicicleta y andando...). Muchos de esos estilos de vida saludables tienen también beneficios comunes para el planeta y el clima.

Proponemos:

1. Impulsar las cooperativas y empresas de producción local y consumo saludable, con el objetivo de duplicar en la legislatura el peso del consumo responsable en la ciudad para el año 2023.
2. Servir en los comedores escolares y de los hospitales, alimentos de proximidad y ecológicos al menos en un 50% para el año 2023.
3. Implementar en el conjunto de la ciudad la recogida selectiva orgánica para producir un compost de calidad que permita su utilización en la agricultura.
4. Elaborar un Plan de reducción del 20% del despilfarro alimentario en toda la ciudad lográndolo en el año 2023.
5. Consolidar el mercadillo de productos ecológicos de proximidad de tal forma que puedan ser compatibles sanitariamente con otra posible crisis sanitaria.
6. Promover la agricultura de proximidad, especialmente de la huerta zaragozana.

7. Impulso al urbanismo comercial.
8. Apoyo a las asociaciones comerciales de zona para iniciativas de dinamización del comercio de calle.

8.-TURISMO

Otro de los sectores más afectados por la destrucción del empleo asociada a la crisis del coronavirus es el turismo. El turismo en Zaragoza es uno de sus pilares económicos, tanto el vinculado a la organización de congreso como del turismo particular. En 2018 se cerró el año con 1.155.401 visitantes, cifra que supone un incremento del 3,9% respecto a 2017.

Proponemos:

1. Puesta en marcha de un grupo de trabajo específico para movilizar la reflexión y gestionar apoyos financieros, económicos y difusión de propuestas y proyectos para reorientar este sector.
2. Conseguir para Zaragoza la certificación destino **"Biosphere"** al comprometerse a garantizar la mejora continua para equilibrar adecuadamente entre los ámbitos de lucha contra el cambio climático, medioambiente, cultural, social y económico, a través de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.
3. Lograr para Zaragoza el distintivo "Smart Destination" que reconoce los destinos turísticos que trabajan la accesibilidad, la innovación, la tecnología y la sostenibilidad.
4. Elaborando un procedimiento FREE Certificates Destinations, que asegure la Seguridad Higiénico Sanitaria. Teniendo como guía el trabajo que está desarrollando el Ministerio de Turismo Español a través del ICTE redactando Guías de medidas específicas para el sector hotelero y de restauración. Coordinando este trabajo se constituirá una Comisión de Expertos del Zaragoza COVID FREE, donde se aprovechará esa nueva metodología de trabajo, imprescindible para abrir los establecimientos, para implementar los ODS en "la nueva manera" de hacer las cosas, por obligación. Referentes a tener en cuenta #HosteleriaporelClima, Agencia Catalana de Turismo y lo impulsado desde Turquía, Croacia y Grecia.
5. Identificar e impulsar Alianzas Estratégicas. En este momento más que nunca es necesario el trabajo colaborativo y en el caso del turismo todavía más por la interdependencia que se produce en esta industria. Debemos aprovechar la oportunidad de nuestra posición estratégica para poder ofrecer destinos rurales y de naturaleza, que va a ser la oferta más demandada. Zaragoza puede ser el complemento del Monasterio de Piedra, la Laguna de Gallocanta o el Moncayo. En ese sentido debería haber una alianza estratégica de instituciones y empresas para definir una "nueva visión" de los productos. Por ejemplo, Grecia ha llegado a un acuerdo con Google para la promoción del país.
6. Aprovechar el nuevo AVE de bajo coste para desarrollar el turismo hacia nuestra ciudad.

7. Reforzar el apoyo a lo local, comercio, agricultura, etc. a través de una buena campaña de comunicación. Por ejemplo, campaña *Sobrarbe te Cuida*.
8. Tras un período de tantos días de aislamiento la oferta debe de ir dirigida hacia la Naturaleza creando una nueva forma de relación "Ciudadano Local- Viajero- Oferta".

9.-CIENCIA E INDUSTRIA

La crisis del covid-19 nos ha mostrado con gran dureza que invertir en CIENCIA es una gran inversión. Debemos actuar ya doblando los recursos que se asignan a este campo y dirigir una buena parte de ésta a generar una sociedad más resiliente frente a enfermedades, el desafío climático, la degradación de la biodiversidad...

Esta crisis ha puesto de manifiesto la extrema vulnerabilidad de un modelo en el que, en la práctica, una región china, es la fábrica principal de más de 190 países a costa de la desindustrialización de otros como el nuestro, incapaz incluso para fabricar elementos esenciales sencillos como mascarillas o trajes protectores y otros más complejos como respiradores o test de diagnóstico. Esa pérdida de capacidad industrial de nuestro país, debe corregirse. Debemos poner las bases para recuperar capacidad productiva y de I+D+I.

Por eso las primeras reflexiones que tenemos que plantearnos es promover la reindustrialización y las políticas de I+D+I, así como cambiar los criterios de compra en la administración que habitualmente consideran que lo más barato es lo mejor, y que donde se fabrique es lo mismo.

Un objetivo debe ser hacer de Zaragoza una ciudad-laboratorio para la generación de iniciativas de economía creativa, economía colaborativa, economía baja en carbono y circular, de modo que Zaragoza se convierta en una ciudad referente de la vida sostenible urbana.

10.-DIGITALIZACION

La digitalización de nuestra sociedad es clave para poder acometer retos futuros y amortiguar los efectos de eventuales crisis, es un campo enorme de I+D+I.

Proponemos:

1. Apoyar la transformación digital de la administración y de empresas, profesionales y ciudadanía, haciendo accesibles las tecnologías y apoyando la alfabetización digital para disminuir la brecha digital y dotar a la ciudadanía de recursos digitales y cómo usarlos.
2. Impulsar la innovación digital para los negocios. Promover el desarrollo de este tipo de negocios, empresas que saben hacer aplicaciones y algoritmos para dar soporte a otros.

P. ej Tiendas físicas de ropa en las que puede ser un hándicap el probarse la ropa, y la solución podría ser crear aplicaciones y algoritmos que indican de acuerdo a las medidas la talla que se adapta a ellas o realidad virtual para verse con una determinada ropa

En definitiva, buscar soluciones no basadas en el consumo de recursos o la generación de residuos

(limpiar la ropa, uso de ozono...)

También P. ej en bares y restaurantes el uso de contenedores reciclables identificados digitalmente para vender comida a los clientes y además de mejorar la calidad del servicio, se evita la profusión de residuos de plásticos.

11.-BIODIVERSIDAD E INFRAESTRUCTURAS VERDES

Zaragoza cuenta con una importante y rica biodiversidad. Tres ríos, un canal, galachos, sotos, parques...donde tenemos representados ecosistemas tan variados como la vegetación de ribera o la estepa. Tras los días de confinamiento los zaragozanos nos hemos congregado mayoritariamente en los entornos naturales de la ciudad, buscando el contacto con la naturaleza por lo que hay que impulsar los anillos verdes y senderismo en el entorno de la ciudad.

Hay que lograr que Zaragoza cuente con una red de infraestructura verde conectada y de calidad ambiental y que sea una de las ciudades españolas con mayor número de zonas verdes, alcanzando la cifra de 13 m2 por habitante.

Proponemos:

1. Ejecutar el plan de la infraestructura verde, completando la red de espacios vegetalizados de la ciudad: anillo verde, canal, Huerva... y arbolando y adecuando las conexiones con otras áreas o infraestructuras verdes de la periferia de la ciudad: sotos, galachos...
2. Concluir el deslinde del dominio público hidráulico de todas las riberas (Ebro, Gállego y Huerva) y del Canal Imperial en colaboración con la CHE.
3. Mejorar la accesibilidad al río y las riberas apoyándose en una red de caminos públicos por ambas orillas. Con la finalidad de crear, una amplia zona longitudinal de 33 kilómetros para disfrute de la ciudadanía.
4. Eliminar las basuras de todas las riberas del Ebro, Gállego, en especial en la zona denominada la "lenteja" y Huerva a su paso por el término municipal de Zaragoza. Asignar en los presupuestos municipales una partida para el mantenimiento adecuado de estas infraestructuras que no puede ser menos de un 5 % anual del presupuesto de la inversión.
5. Rehabilitar el río Huerva y su ribera, desarrollar el Plan Director existente, recuperando su carácter natural y convirtiéndolo en parte de la infraestructura verde de la ciudad.
6. Mejorar, limpiar y restaurar las riberas del Canal.
7. Mejorar, limpiar, restaurar y señalización de los anillos Norte-Sur.
8. Finalizar el parque del reloj solar en Vadorrey.
9. Dinamizar las zonas verdes de la ciudad y el anillo verde en el ámbito social, deportivo, ambientalista, recreativo y cultural. Promoviendo la participación de la sociedad civil

convirtiéndolos en protagonistas de estos espacios, no solo como meros usuarios.

10. Integrar en la ordenación urbana el Plan de Gestión del Riesgo de Inundación de la Cuenca del Ebro, con especial atención al impacto en la margen izquierda de la ciudad, dado que el cambio climático supone un incremento de los fenómenos atmosféricos extremos.
11. Firmar un acuerdo con la DGA para restaurar y dinamizar el gran parque de PLAZA.
12. Crear un espacio agrícola, verde y de equipamientos de baja intensidad en el encuentro del barrio de Las Fuentes con el Ebro.
13. Tomar medidas que permitan aumentar, al menos, un 5% el número de especies catalogadas de flora y fauna (con respecto al censo de 2016) en el término municipal de Zaragoza. Así como priorizar el deslinde y puesta en valor del Soto de Cantalobos.

12.-CULTURA

Uno de los sectores más afectados por la destrucción del empleo asociada a la crisis del coronavirus es el cultural. No debemos dejar caer, como si fuera un sector menor, todo el sector de economía creativa y cultural que existe en nuestra ciudad. Los valores de una sociedad están muy condicionados por la producción cultural de esa sociedad.

Proponemos:

1. Elaboración de un programa de apoyo a los sectores culturales más afectados por la crisis que estamos viviendo.
2. Apoyos específicos al sector cultural, generando convocatorias económicas para su sostenibilidad y adaptación a la nueva situación. Apoyo para la generación de plataformas remuneradas para difundir teatro, música, literatura, arte, cine... local. Impulso de proyectos específicos.
3. Aumentar la proporción de economía creativa (es el sector de la economía que involucra la generación de ideas y conocimiento, especialmente lo relacionado con la industria cultural y la economía del conocimiento) en un 20% para el año 2023.

Zaragoza a 8 de mayo de 2020